

Desenvolver a equipe

Transcrição

O que é **Desenvolver a Equipe do Projeto**?

Este é um dos processos de **execução** da área de recursos humanos, ele visa melhorar as **competências, interação e ambiente global** da equipe. Assim como aprimora o **desempenho do projeto**.

Entradas

- **Plano de gerenciamento dos recursos humanos:** é o que nos ajudará a entender o papel do planejamento do gerenciamento dos recursos humanos dentro da organização;
- **Designação do pessoal do projeto:** é a definição de quem fará parte do projeto e como atuará dentro da equipe;
- **Calendário de recursos:** é um calendário com a disponibilidade de todos os membros da equipe envolvidos no projeto.

Ferramentas e Técnicas

- **Habilidades interpessoais:** é a capacidade de procurar e solucionar problemas ativamente, ser pró-ativo em relação aos impedimentos que possam vir a ocorrer;
- **Treinamento:** é extremamente importante fornecer o treinamento adequado para a equipe que desenvolverá os projetos;
- **Atividades de grupo:** são um meio de construir o time, ao trabalhar as relações e o espírito de equipe eles e dessa forma deixar de ser um grupo de indivíduos e passar a ser uma equipe com objetivos em comum;
- **Regras básicas:** para o bom funcionamento do projeto e das relações entre a equipe, se faz necessário deixar as regras de ambiente claras;
- **Agrupamento:** também é importante a criação de um espaço onde todos sintam-se à vontade para comunicarem-se e emitirem opiniões;
- **Reconhecimento e recompensas:** cumprir com o que foi planejado, oferecer recompensas as entregas bem feitas;
- **Ferramentas de avaliação dos funcionários:** empregar ferramentas de avaliação para auxiliar na construção da equipe, como o *feedback*, por exemplo.

Saídas

- **Avaliações de desempenho da equipe:** aplicar, por meio de ferramentas, métodos de avaliação sobre o desempenho da equipe durante o desenvolvimento do projeto;
- **Atualizações nos fatores ambientais da empresa:** após avaliar o desempenho, baseando-se nos resultados das avaliações deverão ser feitas as atualizações necessárias no clima organizacional.

