



By @kakashi_copiador



PLANEJAMENTO E CONTROLE DE OBRAS

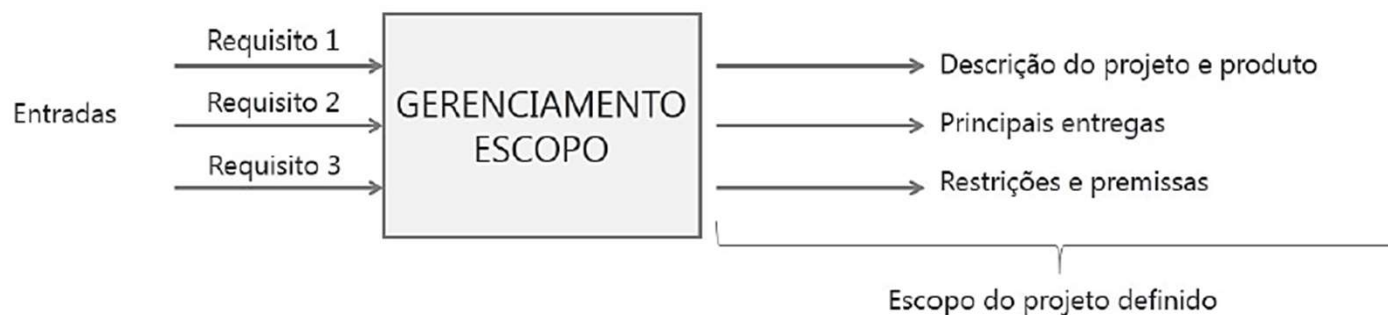
ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO

Professor:
Guilherme Venturim
@guilhermeventurim

EAP - ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO

O 1º passo do planejamento é identificar as atividades que serão consideradas pelo planejador e que comporão o cronograma geral do projeto. Desmembrá-las não é uma tarefa simples e envolve a participação de coautores (gerentes, engenheiros, etc.)

- A EAP visa representar as tarefas de campo sob a forma de pacotes de trabalho pequenos e compreensíveis.
- Nenhuma etapa, ainda que sem detalhamento suficiente, pode ser excluída do planejamento (pode ser desmembrada e detalhada posteriormente).

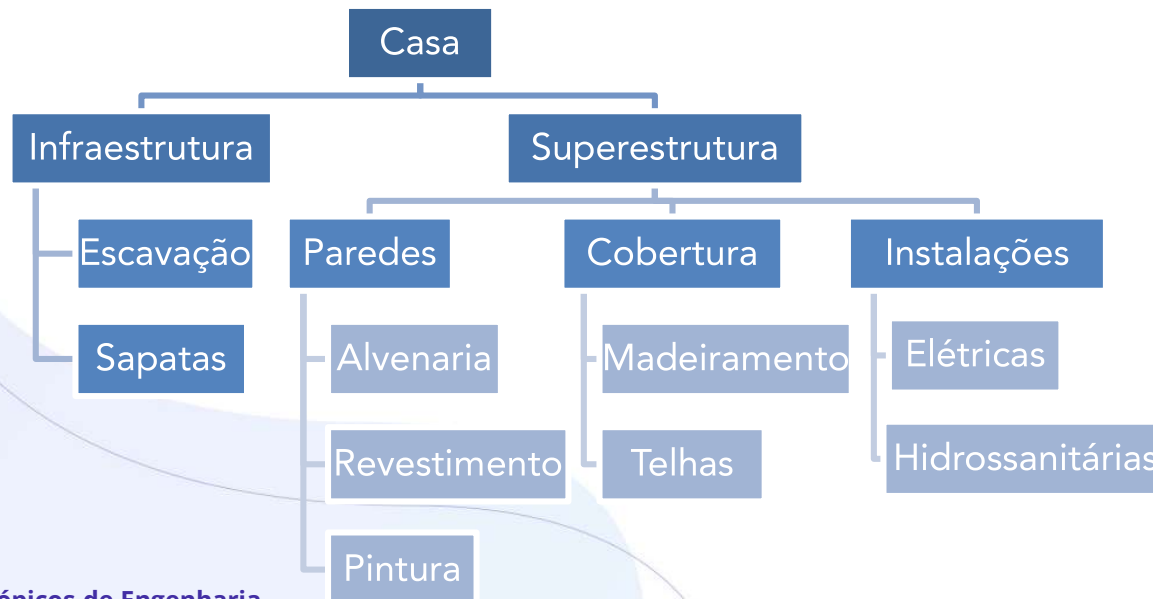


Escopo do Projeto – Conjunto de componentes que perfazem o produto e os resultados esperados do projeto.

EAP - ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO

ou Work Breakdown Structure (WBS)

- Técnica mais recomendada para a identificação das atividades de um projeto;
- Estrutura hierarquizada em que grandes blocos são sucessivamente esmiuçados até chegarem a um grau de detalhe que facilite a estipulação de duração, recursos requeridos e atribuição de responsabilidades.
- Deve representar a totalidade do escopo (100% do projeto).
- Não há regra definida para construir a EAP.



EAP - ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO

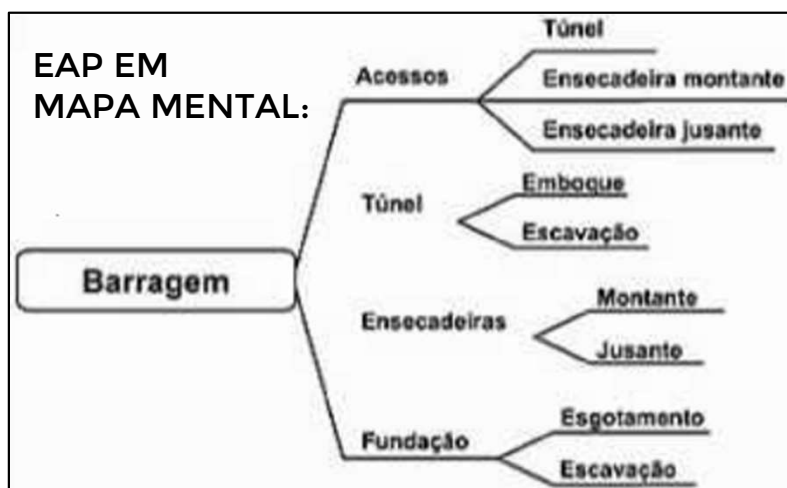
EAP ANALÍTICA:

CÓDIGO	ATIVIDADE
Acessos	
A	Acesso ao túnel
B	Acesso até a ensecadeira de montante
C	Acesso até a ensecadeira de jusante
Túnel	
D	Emboque do túnel
E	Escavação do túnel
Ensecadeiras	
F	Construção da ensecadeira de montante
G	Construção da ensecadeira de jusante
Fundação da barragem	
H	Esgotamento
I	Escavação para fundação da barragem

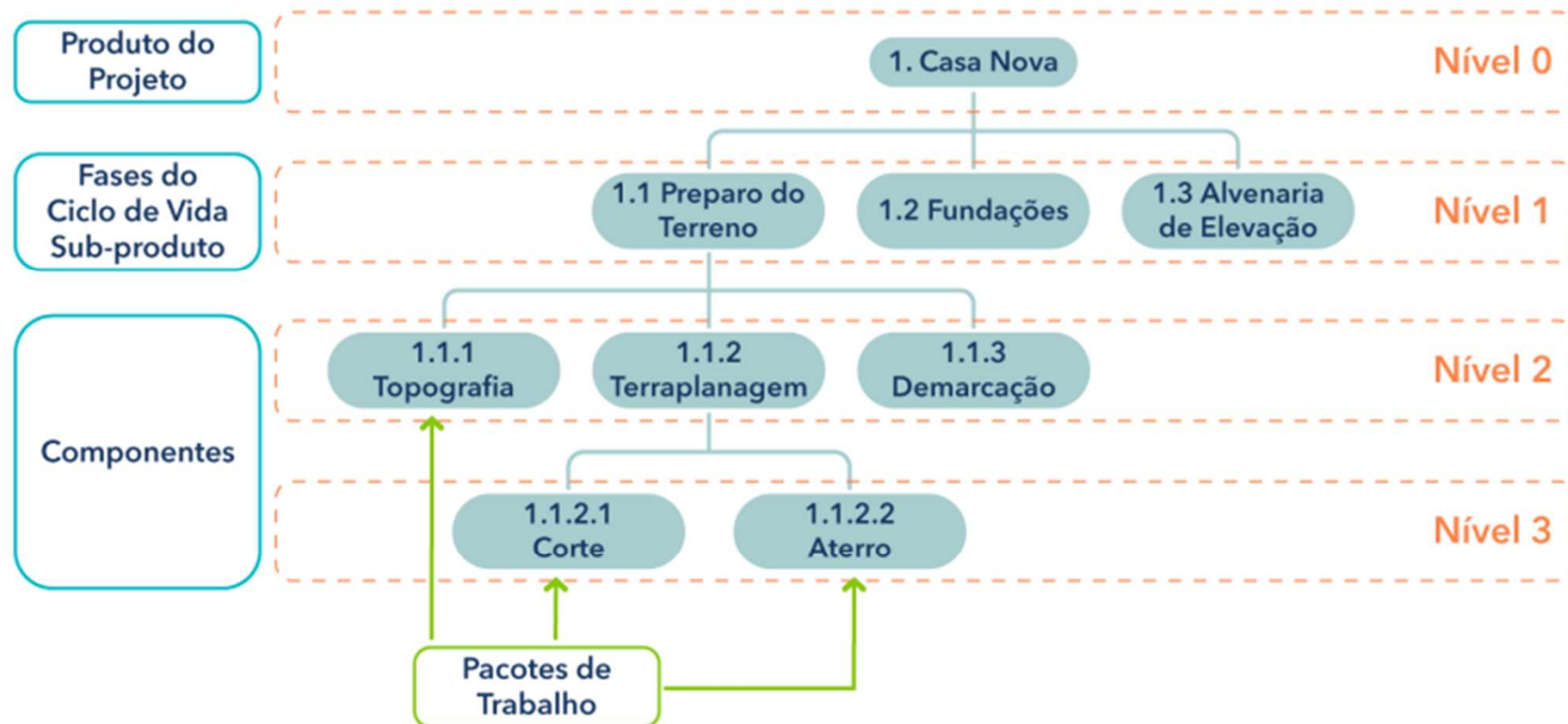
EAP EM ÁRVORE:



EAP EM MAPA MENTAL:



EAP-ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO



<https://www.euax.com.br/>

EAP - ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO

Benefícios da EAP:

- *Ordena o pensamento e cria uma matriz lógica e organizada de trabalho;*
- *Individualiza as atividades que compõem o cronograma;*
- *Permite o agrupamento de atividades em famílias correlatas;*
- *Facilita o entendimento do raciocínio utilizado na decomposição dos pacotes;*
- *Facilita a verificação final por outras pessoas;*
- *Facilita a detecção de erros nas atividades;*
- *Facilita a localização de uma atividade dentro de um cronograma extenso;*
- *Facilita a introdução de novas atividades;*
- *Facilita o orçamento porque usa atividades mais precisas e palpáveis;*
- *Permite atribuição de códigos de controle que servem para alocação dos custos;*
- *Evita que uma atividade seja criada em duplicidade.*

FCC

(INFRAERO) Buscando facilitar a fase de planejamento e a definição do custo da execução de uma obra, o setor especializado de uma empresa de engenharia se utiliza do processo de decomposição lógica do projeto, identificado como

- a) Planilha de Fluxo.
- b) Planilha Executiva.
- c) Planilha de Orçamento.
- d) Planilha de Custos Finais.
- e) Estrutura Analítica do Projeto.

FCC

(INFRAERO) Buscando facilitar a fase de planejamento e a definição do custo da execução de uma obra, o setor especializado de uma empresa de engenharia se utiliza do processo de decomposição lógica do projeto, identificado como

- a) Planilha de Fluxo.
- b) Planilha Executiva.
- c) Planilha de Orçamento.
- d) Planilha de Custos Finais.
- e) **Estrutura Analítica do Projeto.**

FCC

(INFRAERO) A ferramenta “Estrutura Analítica de Projeto” auxilia as atividades de um Gerente de Projetos de forma a

- a) fornecer o cronograma físico e financeiro.
- b) listar os custos indiretos anuais de uma determinada construtora.
- c) definir a lista de materiais a serem utilizados em determinada obra, seguindo uma sequência lógica.
- d) definir a lista de insumos a serem comprados para uma obra, seguindo uma sequência cronológica.
- e) especificar a lista de todos os trabalhos ou produtos a serem entregues ao contratante, por meio da decomposição lógica do projeto em pequenas partes.

FCC

(INFRAERO) A ferramenta “Estrutura Analítica de Projeto” auxilia as atividades de um Gerente de Projetos de forma a

- a) fornecer o cronograma físico e financeiro.
- b) listar os custos indiretos anuais de uma determinada construtora.
- c) definir a lista de materiais a serem utilizados em determinada obra, seguindo uma sequência lógica.
- d) definir a lista de insumos a serem comprados para uma obra, seguindo uma sequência cronológica.
- e) especificar a lista de todos os trabalhos ou produtos a serem entregues ao contratante, por meio da decomposição lógica do projeto em pequenas partes.

CESPE/CEBRASPE

(CNMP) Julgue o seguinte item, acerca do controle da qualidade de materiais, da gestão de projetos, da avaliação de bens, entre outros aspectos relativos a edificações.

No gerenciamento do escopo de um empreendimento, a decomposição hierárquica orientada às entregas do trabalho a ser executado pela equipe para atingir os objetivos do projeto e criar as entregas requisitadas é conhecida como estrutura analítica do projeto (EAP).

- a) CERTO
- b) ERRADO

CESPE/CEBRASPE

(CNMP) Julgue o seguinte item, acerca do controle da qualidade de materiais, da gestão de projetos, da avaliação de bens, entre outros aspectos relativos a edificações.

No gerenciamento do escopo de um empreendimento, a decomposição hierárquica orientada às entregas do trabalho a ser executado pela equipe para atingir os objetivos do projeto e criar as entregas requisitadas é conhecida como estrutura analítica do projeto (EAP).

- a) CERTO
- b) ERRADO

FUNDEPES

(Marechal Deodoro/AL) Dadas as afirmativas sobre a Estrutura Analítica de Projeto (EAP),

I. A EAP é uma ferramenta voltada à entrega do trabalho a ser executado por um projeto, auxiliando no cumprimento de seus objetivos, por meio da identificação das entregas necessárias.

II. A decomposição hierárquica da EAP está relacionada à ideia de haver um projeto maior, que pode ser subdividido em partes entregáveis, as quais se caracterizam por serem relativamente independentes entre si.

III. Na estruturação da EAP, o conjunto de atividades deve, necessariamente, ser apresentado na sequência predefinida no tempo, ou seja, considerando suas precedências.

IV. Uma EAP pode ser apresentada por meio de um produto, de entregáveis, de pacotes de trabalho e de atividades.

V. Um entregável pode ser definido como qualquer produto, resultado ou capacidade para realizar um serviço exclusivo e verificável que deve ser produzido para terminar um processo, uma fase ou um projeto.

Verifica-se que está/ão correta/s

- | | |
|--------------------|---------------------------|
| a) III, apenas. | c) III, IV e V, apenas. |
| b) I e II, apenas. | d) I, II, IV e V, apenas. |
| | e) I, II, III, IV e V. |

FUNDEPES

(Marechal Deodoro/AL) Dadas as afirmativas sobre a Estrutura Analítica de Projeto (EAP),

I. A EAP é uma ferramenta voltada à entrega do trabalho a ser executado por um projeto, auxiliando no cumprimento de seus objetivos, por meio da identificação das entregas necessárias.

II. A decomposição hierárquica da EAP está relacionada à ideia de haver um projeto maior, que pode ser subdividido em partes entregáveis, as quais se caracterizam por serem relativamente independentes entre si.

III. Na estruturação da EAP, o conjunto de atividades deve, necessariamente, ser apresentado na sequência predefinida no tempo, ou seja, considerando suas precedências.

IV. Uma EAP pode ser apresentada por meio de um produto, de entregáveis, de pacotes de trabalho e de atividades.

V. Um entregável pode ser definido como qualquer produto, resultado ou capacidade para realizar um serviço exclusivo e verificável que deve ser produzido para terminar um processo, uma fase ou um projeto.

Verifica-se que está/ão correta/s

- | | |
|--------------------|---------------------------|
| a) III, apenas. | c) III, IV e V, apenas. |
| b) I e II, apenas. | d) I, II, IV e V, apenas. |
| | e) I, II, III, IV e V. |

OBJETIVA

(Pref. Jaguariaíva/PR) A adoção do sistema de Estrutura Analítica do Projeto (EAP) facilita bastante o planejamento do projeto. Sobre o assunto, marcar C para as afirmativas Certas, E para as Erradas e, após, assinalar a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

(_) A EAP consiste em uma estrutura hierárquica, em níveis, em que se decompõe a obra em pacotes de trabalho.

(_) Um fator negativo da adoção desse sistema são as folgas, gerando atrasos consideráveis no cronograma.

(_) Adotando o sistema, torna-se fácil detectar erros nas atividades, permitindo que sejam checadas e corrigidas.

- a) C - C - E.
- b) E - E - C.
- c) C - E - C.
- d) E - C - C.

OBJETIVA

(Pref. Jaguariaíva/PR) A adoção do sistema de Estrutura Analítica do Projeto (EAP) facilita bastante o planejamento do projeto. Sobre o assunto, marcar C para as afirmativas Certas, E para as Erradas e, após, assinalar a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

(_) A EAP consiste em uma estrutura hierárquica, em níveis, em que se decompõe a obra em pacotes de trabalho.

(_) Um fator negativo da adoção desse sistema são as folgas, gerando atrasos consideráveis no cronograma.

(_) Adotando o sistema, torna-se fácil detectar erros nas atividades, permitindo que sejam checadas e corrigidas.

- a) C - C - E.
- b) E - E - C.
- c) C - E - C.
- d) E - C - C.