

O PMBOK

Transcrição

O Project Management Body of Knowledge, ou **PMBOK**, é uma publicação em forma de livro, que consiste em um **conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos**. Esse livro é feito e patrocinado pelo PMI, de maneira similar às certificações profissionais do PMI.

Ele contém todas as boas práticas consolidadas no mercado de gerenciamento de projetos. E essas práticas estão ali apresentadas porque foram validadas não por um, nem por dois, mas um conjunto enorme e global de profissionais que compõe o PMI. São profissionais experientes que fazem parte dos comitês de elaboração do guia do PMI, e que contribuem para a comunidade de gerenciamento de projetos com o estabelecimento dessas práticas em formato de livro. Assim, **são práticas em gerenciamento de projetos amplamente reconhecidas como bem-sucedidas**.

Ali encontraremos **definições e explicações sobre outras questões envolvendo o gerenciamento de projetos**. Elas servirão como base não apenas para o seu trabalho, mas também para a prova de certificação, seja ela CAPM ou PMP. E o PMI sempre atualiza o PMBOK. Reforço essa questão da atualização constante, porque em desenvolvimento de software há uma cultura voltada para empoderamento individual do membro da equipe, do desenvolvedor. O PMBOK está sempre atualizado com práticas ágeis, por exemplo a elaboração progressiva, que é inclusive anterior ao [Manifesto Ágil](http://www.manifestoagil.com.br/) (<http://www.manifestoagil.com.br/>) e todas essas formas novas de organizar os esforços, e que está há muito tempo presente no conjunto de práticas do PMBOK. O PMI inclusive possui certificações em métodos ágeis, formas ágeis de gerenciamento de projetos.

O PMBOK possui uma organização super inteligente, que nos ajuda a entender melhor o gerenciamento de projetos. O PMI está dividido em **10 áreas do conhecimento**. Para gerir um projeto, é preciso organizá-lo, desde orçamento a recursos humanos, e pensar em todo o trabalho que precisa ser feito. E as áreas do conhecimento são justamente isso: recursos humanos, comunicações, recursos, tempo, escopo, integração, e ainda outras que irão colaborar com o gerente de processos para o sucesso do esforço que ele está gerindo. Abordaremos essas áreas mais a fundo em breve, ainda nessa parte de fundamentos.

Os **fundamentos da gestão de projetos** também são apresentados pelo PMBOK. Em cada área do conhecimento teremos processos, e esses processos fazem parte dos grupos de processos que já foram brevemente [apresentados](https://cursos.alura.com.br/course/certificacao-pmp-processos-de-gerenciamento-projetos/task/19503) (<https://cursos.alura.com.br/course/certificacao-pmp-processos-de-gerenciamento-projetos/task/19503>). Os **ciclos de projeto** também são assunto do PMBOK. E tudo isso cairá na sua prova de certificação, e será apresentado com mais detalhes no curso.

Mas será que realmente é preciso ler o PMBOK? Será que uma apostila não bastaria? Ou apenas assistir ao curso? Isso depende. Você quer ser um profissional formado por apostilas? Conheço uma moça que gosta muito de psicologia, e se graduou nisso. Mas ela nunca leu um livro do Freud ou do Jung, e se formou fazendo exercícios de apostila. Você se consultaria com essa moça? Ela pode adorar psicologia, mas ela nunca leu a fundo nenhum livro, se graduou fazendo apenas esforços superficiais. Gostar muito não é o suficiente. Então, eu espero que você leia o PMBOK, espero que você vá a fundo no estudo do gerenciamento de projetos e não se deixe levar pela falácia da simplicidade. Há quem trate o gerenciamento de projetos como algo simples, que pode ser apresentado em um guia resumido de 15 ou 30 páginas. E eu não poderia discordar mais, pois o gerenciamento de projetos é muito mais do que isso. Os milhares de anos da história da guerra, os profissionais da engenharia e toda a história do homem em esforços para construir tudo o que está ao nosso redor não podem ser resumidos em nenhuma apostila. E nem mesmo no PMBOK, ele é apenas o mínimo que você deve ler para se tornar um profissional certificado, seja PMP ou CAPM. Falo isso não apenas do ponto de vista prático para obter resultado em seu exame, mas também do ético. Como profissional, você precisa ler, ir mais longe. Para entender o que é gerenciamento de

projetos, que processos estão envolvidos, as ferramentas, as técnicas... o PMBOK é o mínimo. E, embora ele tenha mais de 600 páginas, não apresenta tudo em detalhes. Mesmo o PMBOK dá uma visão superficial; ele é apenas o primeiro passo.