

04

4- Titanic

Transcrição

Nesta aula vamos abordar mais sobre o conceito de **Governança Corporativa** e faremos isso a partir do exemplo de um navio.

Governança Corporativa e o Exemplo do Navio

Um navio precisa de muita gente para navegar. O capitão do navio não tem condições de operar as máquinas, servir os passageiros, cuidar da cozinha e cuidar da área de lazer. O que faz o capitão? Ele fica encarregado de dirigir a embarcação e analisa as informações de cada área do navio de forma holística, pensando no bem geral.

Falemos sobre o Titanic, uma grande navegação que afundou. O capitão do Titanic recebeu mensagens de outras embarcações avisando que naquela região existiam *icebergs*. Mesmo sabendo disso, o capitão resolveu manter força total. Mas, quando o comandante avistou o *iceberg*, ainda demorou 40 segundos para dar o alarme ao restante da tripulação para que começassem a realizar manobras evasivas, mas não foi o suficiente.

Note que problemas graves de direção aconteceram. O capitão, que tinha a autoridade para desacelerar o navio, resolveu ignorar tudo e continuar acelerando. Muitas empresas são assim, todos da equipe avisam ao diretor que haverá um ou mais problemas, mas ele segue em busca de mais lucros e mais resultados. E com isso algumas corporações podem encontrar verdadeiros "*icebergs*" na frente.

O capitão, assim como o diretor, é aquele que determina a aceleração do navio e também comanda como se relacionam todas as demais partes do navio em busca de um objetivo. O papel do diretor de uma empresa é possuir visão holística, mas conhecer desafios, é o especialista em direção.