



icius Pachec e Renata Vincentin

**AGRO 5.0: ESTRATÉGIAS  
DISRUPTIVAS PARA  
ALAVANCAR LUCRATIVIDADE  
NO SETOR**

\*A responsabilidade pela idoneidade, originalidade e licitude dos conteúdos didáticos apresentados é do professor.

**Proibida a reprodução, total ou parcial, sem**

Lei nº 9610/98

# Palestrantes



**RENATA VICENTINI INÍCIUS PACHECO**

DIRETOR DE OPERAÇÕES  
DA BECOMEX



GERENTE DE CONTAS  
AGRONEGÓCIO DA BECOMEX

**BECOME<sub>X</sub>**

**Agro 5.0**

**Estratégias aduaneiras e tributárias**

**deia do agronegócio**

 CONFIDENCIAL

# Agronegócio | Gestão Tributária Eficiente

## Agenda

**01** Sobre a Becomex

**02** Contexto do Agronegócio – Brasil e Mundo

**03** Conceito Agro 5.0

**04** Agro 5.0 e as estratégias disruptivas  
de regimes especiais e tributárias

**05** Perguntas e Respostas

**06** Encerramento





# BECOME<sup>X</sup>

## Sobre a Becomex

# BECOME<sup>X</sup>

**Contribuímos para o aumento da competitividade das empresas, por meio da redução do custo tributário, aliada ao compliance.**

Somos uma empresa tecnologia e conhecimento de negócios que utiliza inovação para lidar com os desafios tributários.

Trabalhamos com mais de mil grupos econômicos, entre eles as maiores empresas do país.

## Nossos pilares



CONHECIMENTO  
MULTIDISCIPLINAR



TECNOLOGIA  
AVANÇADA



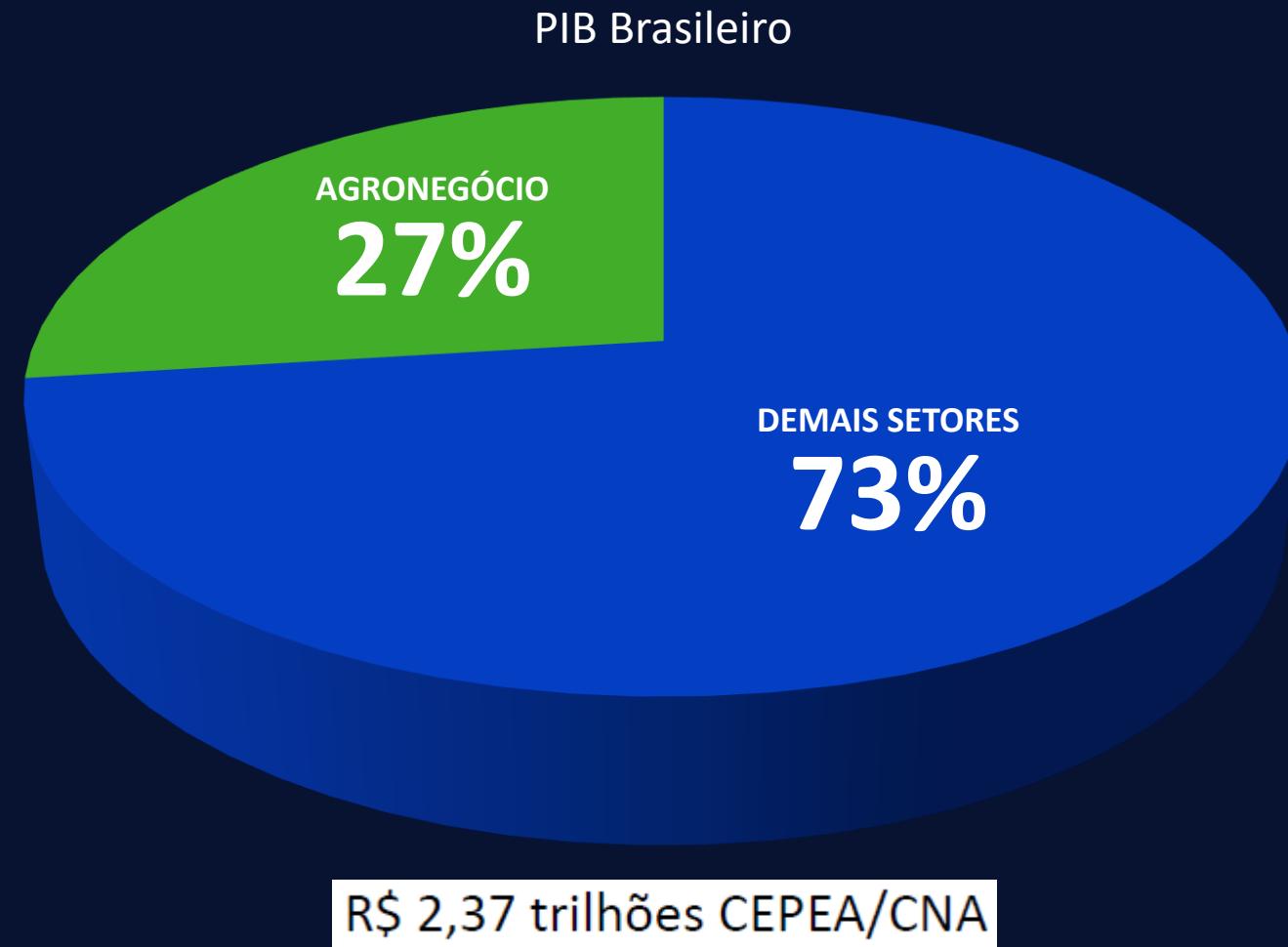
CONFIDENCIAL



**BECOMEX**  
**Contexto do**  
**Agronegócio**  
Brasil e mundo

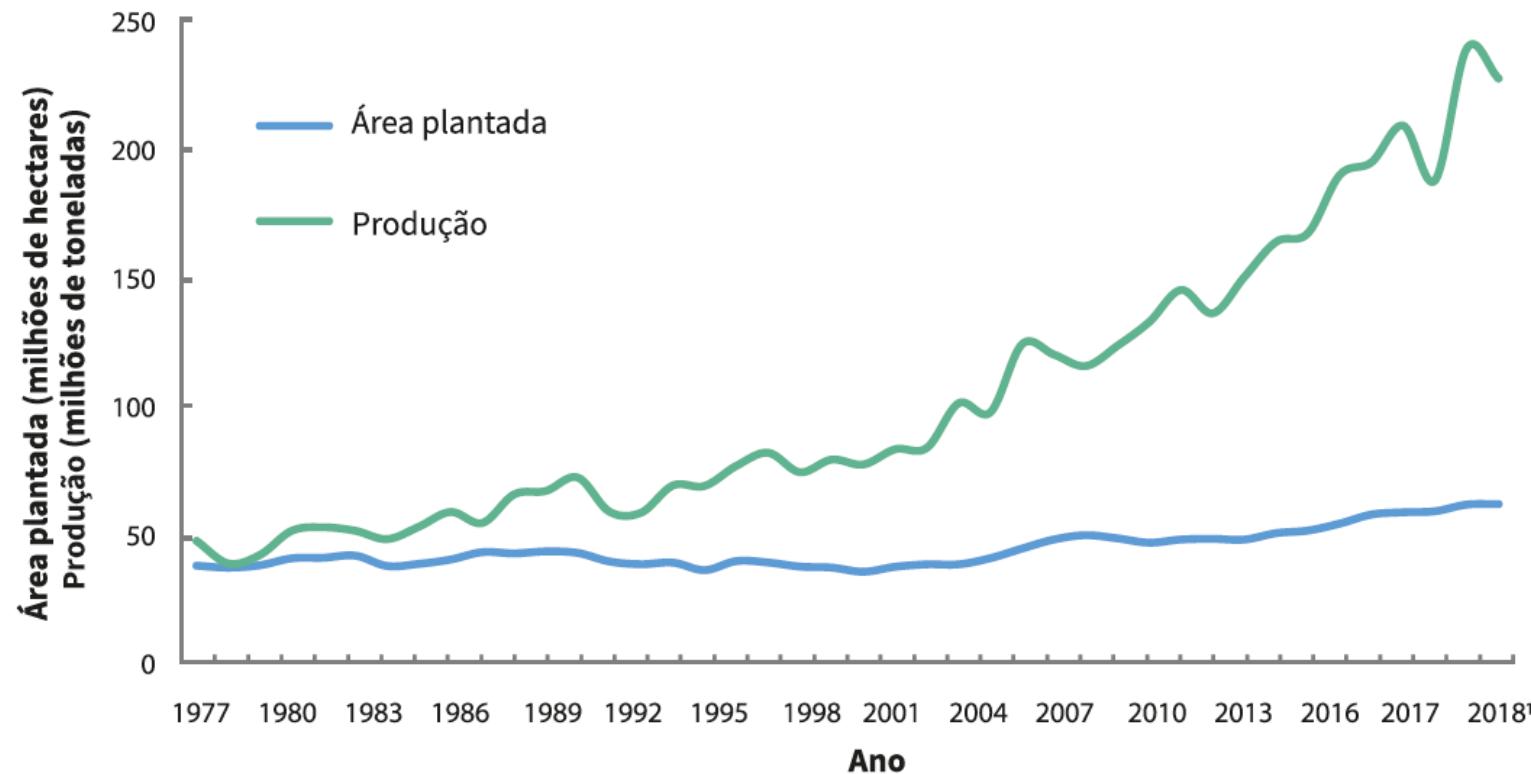
# Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

Desafios e oportunidades - *Tamanho do Agronegócio Brasileiro (2021)* Fonte CEPEA / CNA



# Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

Desafios e oportunidades – *Histórico de Crescimento do Agronegócio no Brasil - Produtividade*



**Figura 4.** Área e produção de grãos de 1977 a 2018. Nota: <sup>1</sup>estimativa.

Fonte: Conab (2018).

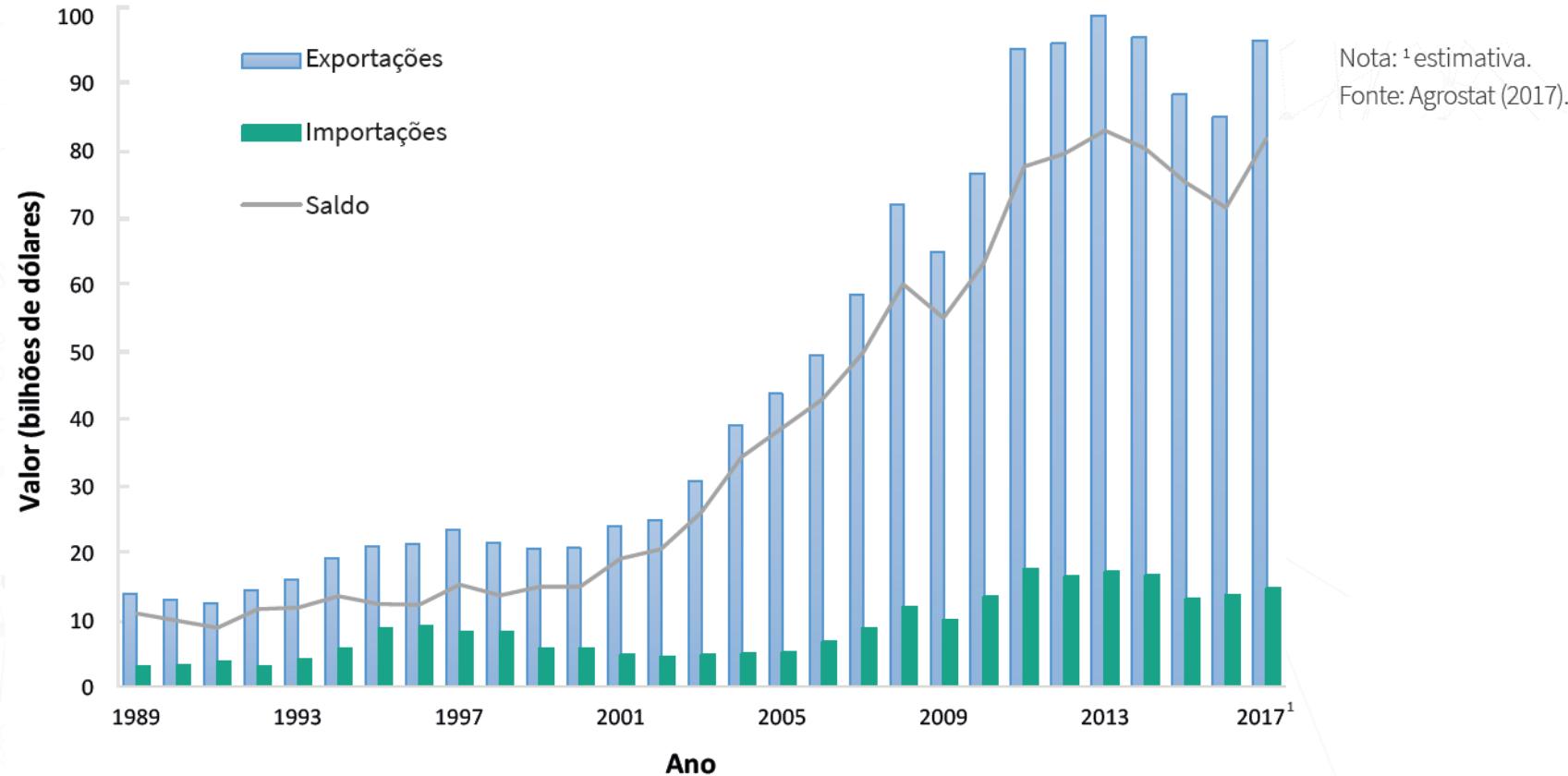


Figura 3. Importações, exportações e saldo da balança comercial do agronegócio brasileiro, de 1989 a 2017.

# Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

Desafios e oportunidades – *Posição do Brasil como produtor e exportador*

BECOME<sup>X</sup>



Açúcar



Café



Suco de laranja



Soja



Carne Bovina



Carne de Frango



Milho



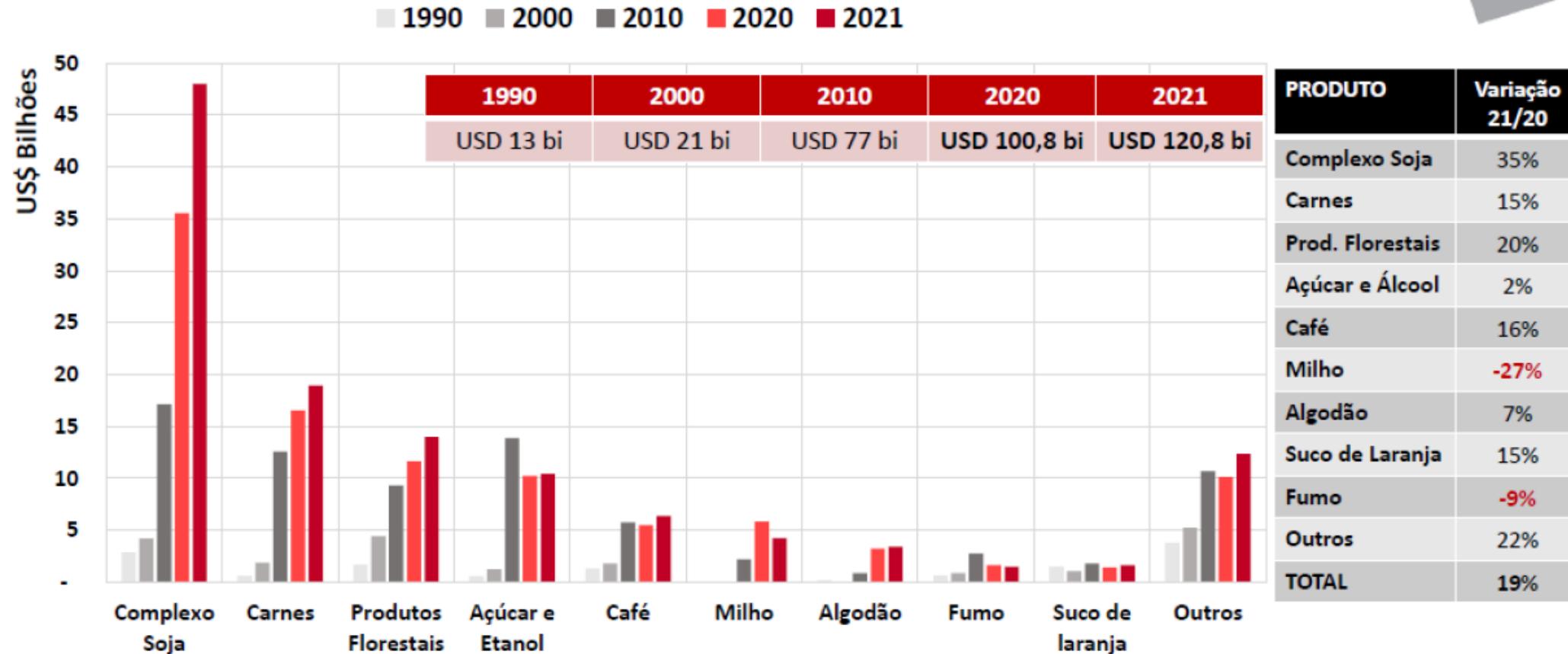
Carne Suína

PRODUZ	31,8 Mt (1º)	3,6 Mt (1º)	1,3 Mt (1º)	121 Mt (1º)	10,5 Mt (2º)	13,7 Mt (3º)	102 Mt (3º)	4,2 Mt (4º)
(1º) EXPORTA	28,9 Mt (1º)	1,9 Mt (2º)	1,0 Mt (4º)	63,6 Mt	1,4 Mt	4,3 Mt	21,8 Mt	0,7 Mt
SHARE	34%	27%	82%	52%	23%	33%	22%	9%

# Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

BECOME<sup>X</sup>

Desafios e oportunidades – *Exportação do Agronegócio em USD de 1990 a 2021*



WWW.INSPER.EDU.BR

Fonte: UN COMTRADE (2022), Insper Agro Global (2021).

Produtos seguem a definição do MAPA.

Nota: Carnes inclui carnes bovina, de frango e suína.

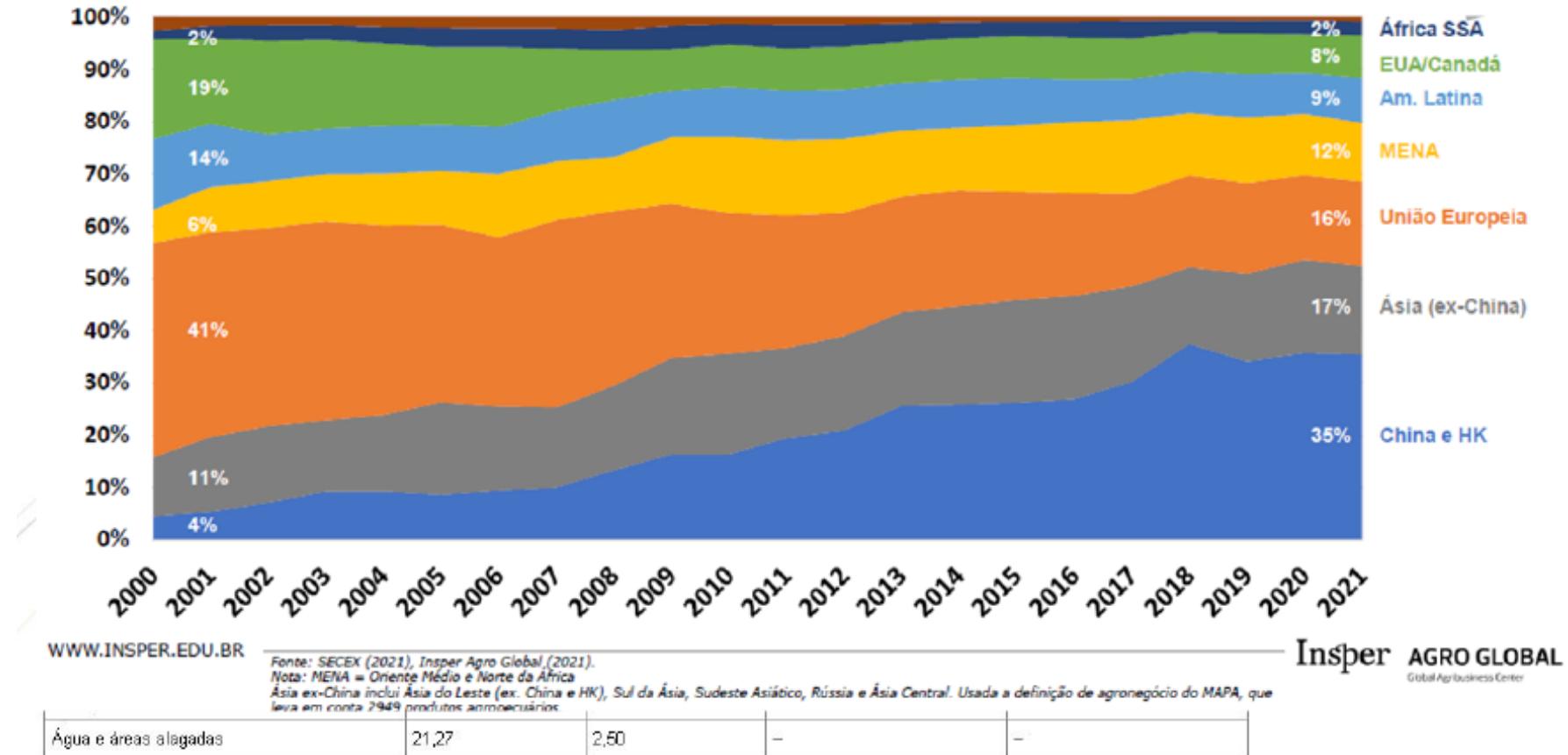
Insper AGRO GLOBAL  
Global Agribusiness Center

MBA USP  
ESALQ

# Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

BECOME<sup>X</sup>

Desafios e oportunidades – Exportações do Agro Brasileiro 2000 a 2021 (%)



WWW.INSPER.EDU.BR

Fonte: SECEX (2021), Insper Agro Global (2021).

Nota: MENA = Oriente Médio e Norte da África

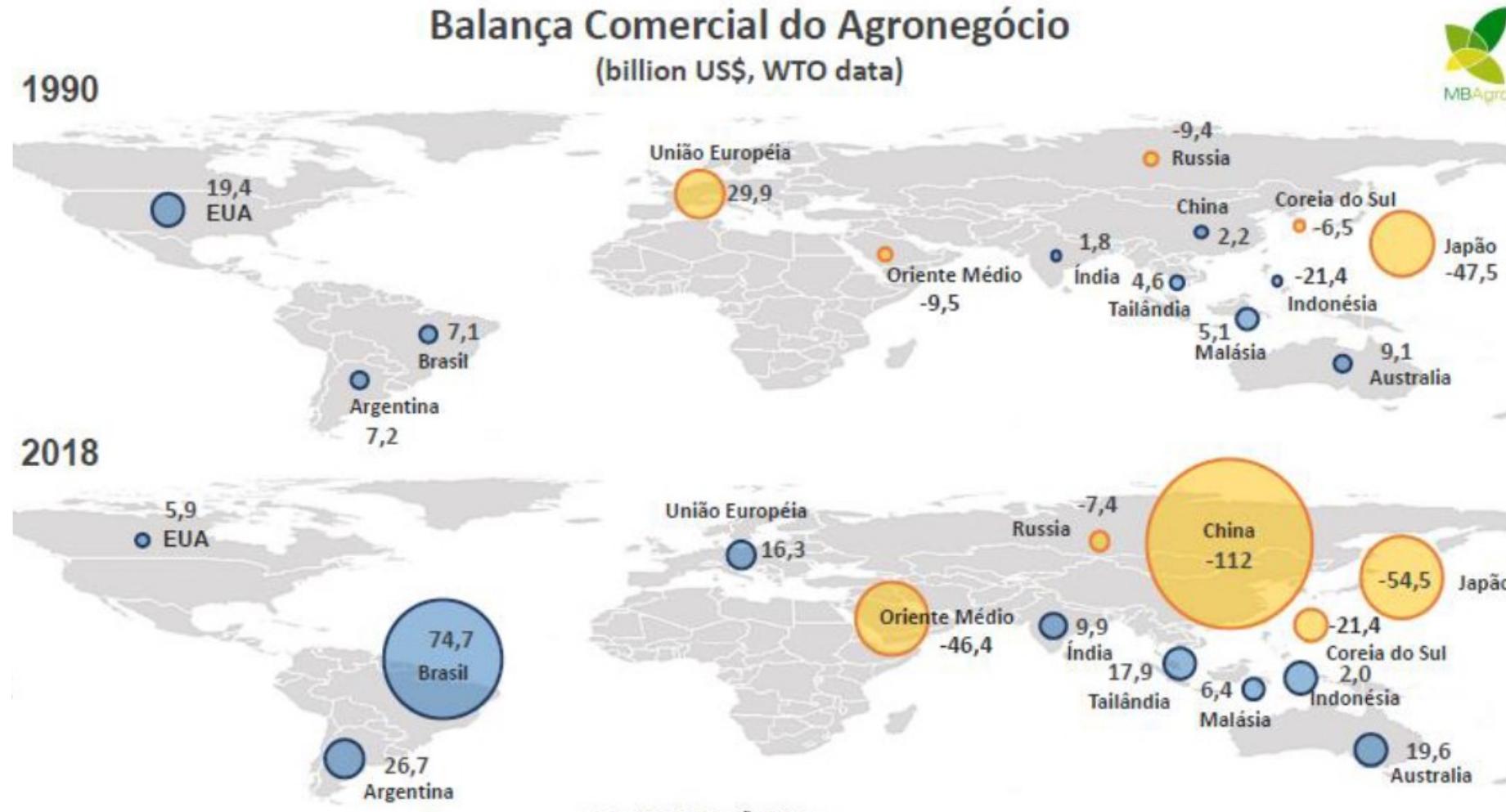
Ásia ex-China inclui Ásia do Leste (ex: China e HK), Sul da Ásia, Sudeste Asiático, Rússia e Ásia Central. Usada a definição de agronegócio do MAPA, que leva em conta 2949 produtos agropecuários.

Insper AGRO GLOBAL  
Global Agribusiness Center

Água e áreas alagadas	21,27	2,50	-	-
-----------------------	-------	------	---	---

Agri-Apto: Agri-Total em solo apto à produção agrícola em terras altas; Agri-Inapt: Agri-Total em solo inapto à produção agrícola em terras altas; Agri-Total: uso agropecuário em áreas exógenas a terras indígenas e UCPi; Ani-Total: uso agropecuário total (anthropismo), incluindo o uso em terras indígenas e UCPi; UCPi: Unidades de Conservação de Proteção Integral; Veg-Agr: vegetação remanescente sem restrições institucionais; Veg-Apta: Veg-Agr em solo apto à produção agrícola em terras altas; Veg-Total: vegetação natural total.

Fontes: MMA/IBGE (2005); MMA (2007); Inpe (2008); Manzatto et al. (2009); IBGE (2010, 2017); Funai (2011); Inpe (2011); Ibama (2011); MMA (2018); Projeto MapBiomas



Fonte: MBAgro

Fonte: WTO. Elaboração MB Agro.

# Agronegócio

## Contexto Brasil e Mundo

### Desafios e oportunidades

#### Projeções até 2030/31

Tabela 26 - Principais Tendências da produção nos próximos dez anos

Grãos*	Unidade	2020/21	Projeção			Variação %
			2030/31		Lsup.	
Produção	Mil t	262.130	333.087	a	382.806	27,1
Área Plantada	Mil ha	68.693	80.794	a	95.477	17,6

Acréscimo de 71,6 milhões de toneladas de grãos e 12,1 milhões de hectares

Produto	Unidade	2020/21	Projeção			Variação %
			2030/31		Lsup.	
Carne Frango	Mil t	14.757	18.841	a	21.631	27,7
Carne Bovina	Mil t	8.313	9.728	a	12.273	17,0
Carne Suína	Mil t	4.354	5.476	a	6.265	25,8
<b>Total</b>	<b>Mil t</b>	<b>27.424</b>	<b>34.045</b>	<b>a</b>	<b>40.170</b>	<b>24,1</b>

Acréscimo de 6,6 milhões de toneladas de carnes

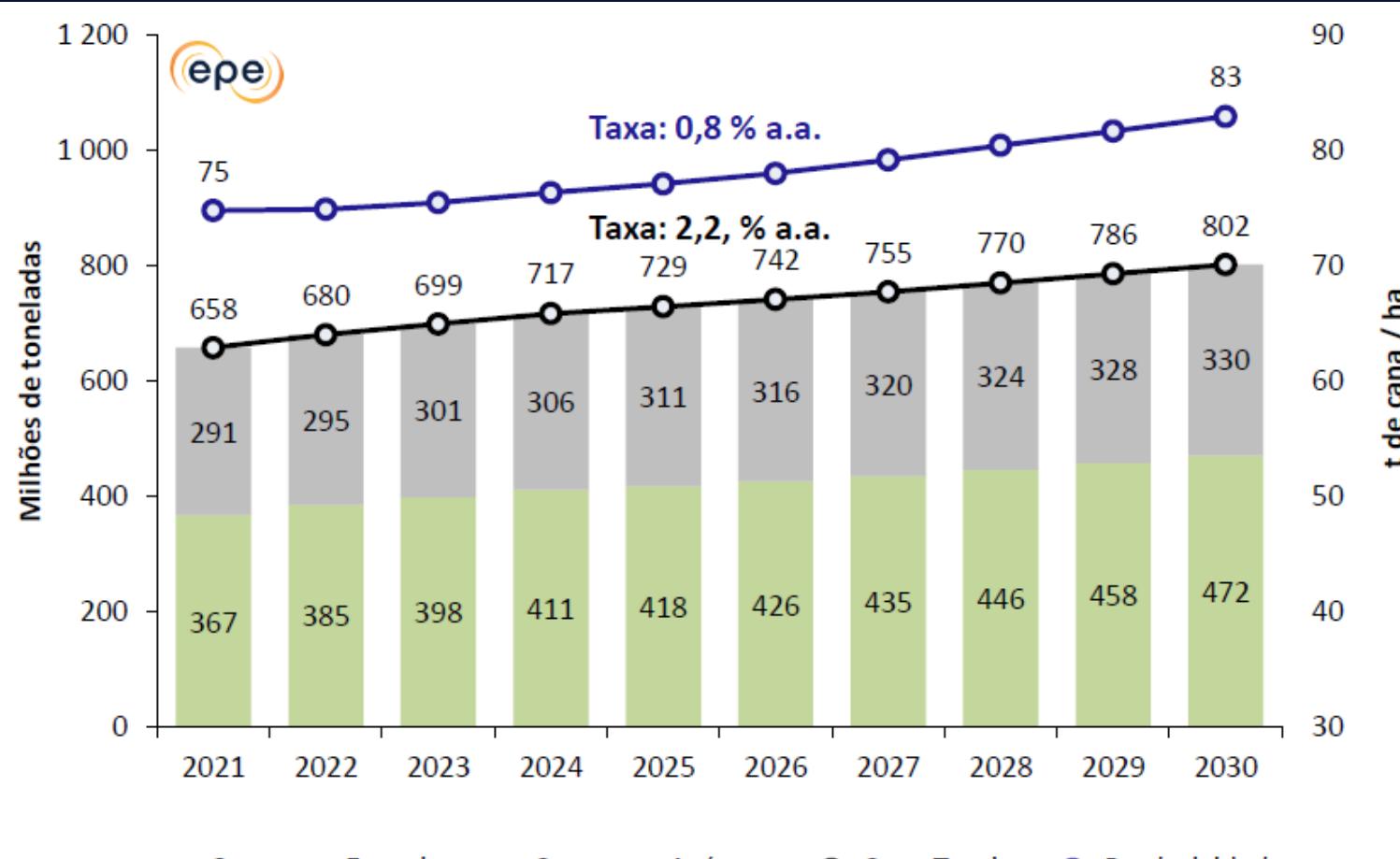
Fonte: CGAPI/DCI/SPA/MAPA, SIRE/Embrapa e Departamento de Estatística/UNB

\*Grãos: corresponde a relação das lavouras levantadas pela Conab em seus levantamentos de safras (algodão caroço, amendoim total, arroz, aveia, canola, centeio, cevada, feijão total, girassol, mamona, milho total, soja, sorgo, trigo e triticale).

# Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

Desafios e oportunidades – Projeções até 2030

BECOME<sup>X</sup>



As taxas de crescimento são em relação a 2020.

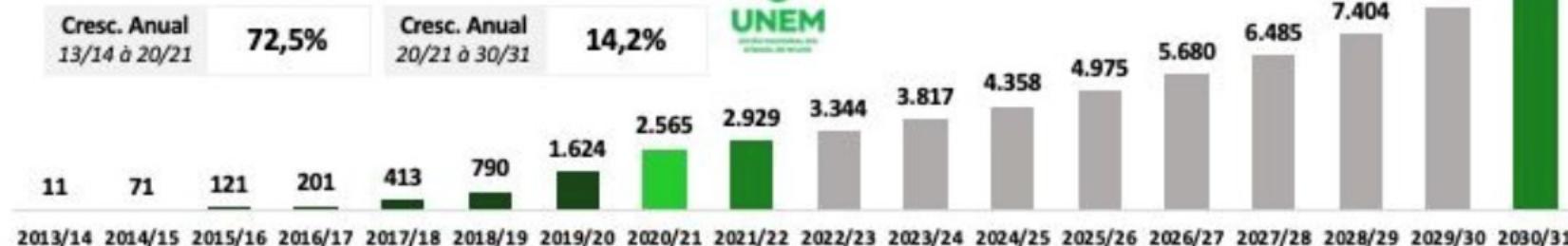
Fonte: Elaboração própria

### Cenário e Projeções para o Etanol de Milho no Brasil



#### HISTÓRICO E PROJEÇÃO DA PRODUÇÃO DE ETANOL DE MILHO NO BRASIL

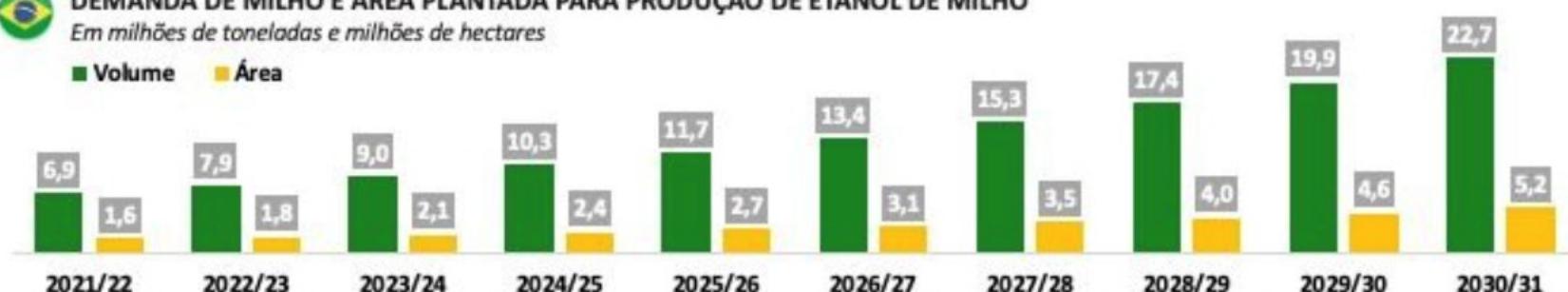
Em milhões de litros de etanol



#### DEMANDA DE MILHO E ÁREA PLANTADA PARA PRODUÇÃO DE ETANOL DE MILHO

Em milhões de toneladas e milhões de hectares

■ Volume   ■ Área



\*Considera produtividade do milho em 4,36 tons/ha (média Brasil na safra 2020/21); e rendimento industrial de 425 litros de etanol por tonelada de milho.



markestrat



FGV EAESP



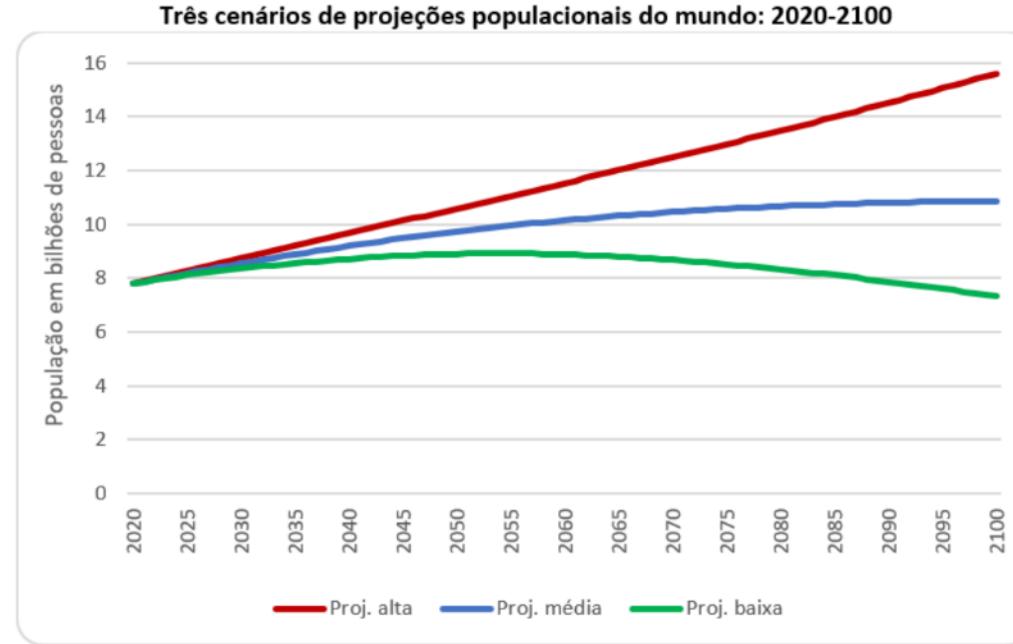
Fonte: Prof. Marcos Fava Neves com base em UNEM e Conab.



**Tabela 1: Projeções das exportações dos principais produtos da pauta exportadora, entre 2020 e 2021 e 2030 e 2031 e variação percentual entre os períodos.**

Produtos	2020/2021	2030/2031	Variação (%)
Soja (milhões de toneladas)	85,3	116	33,6
Milho (milhões de toneladas)	29,5	42,4 - 61	43,8
Café (milhões de sacas)	29,7	38,9	23,0
Algodão em pluma (milhões de toneladas)	2,2	2,8	29,0
Açúcar	26,6	32,7	22,8%

Fonte: Adaptado Brasil (2021)

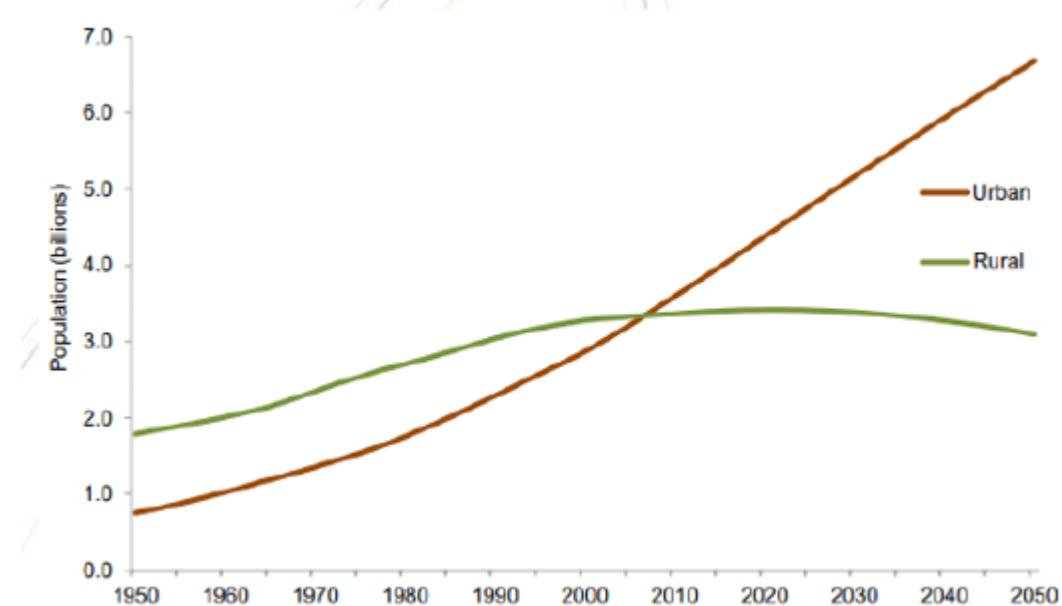


UN/Pop Division: World Population Prospects 2019 <https://population.un.org/wpp2019/>



**2023:**  
~8 bilhões

**2050:**  
~10 bilhões



População  
cada vez  
mais urbana

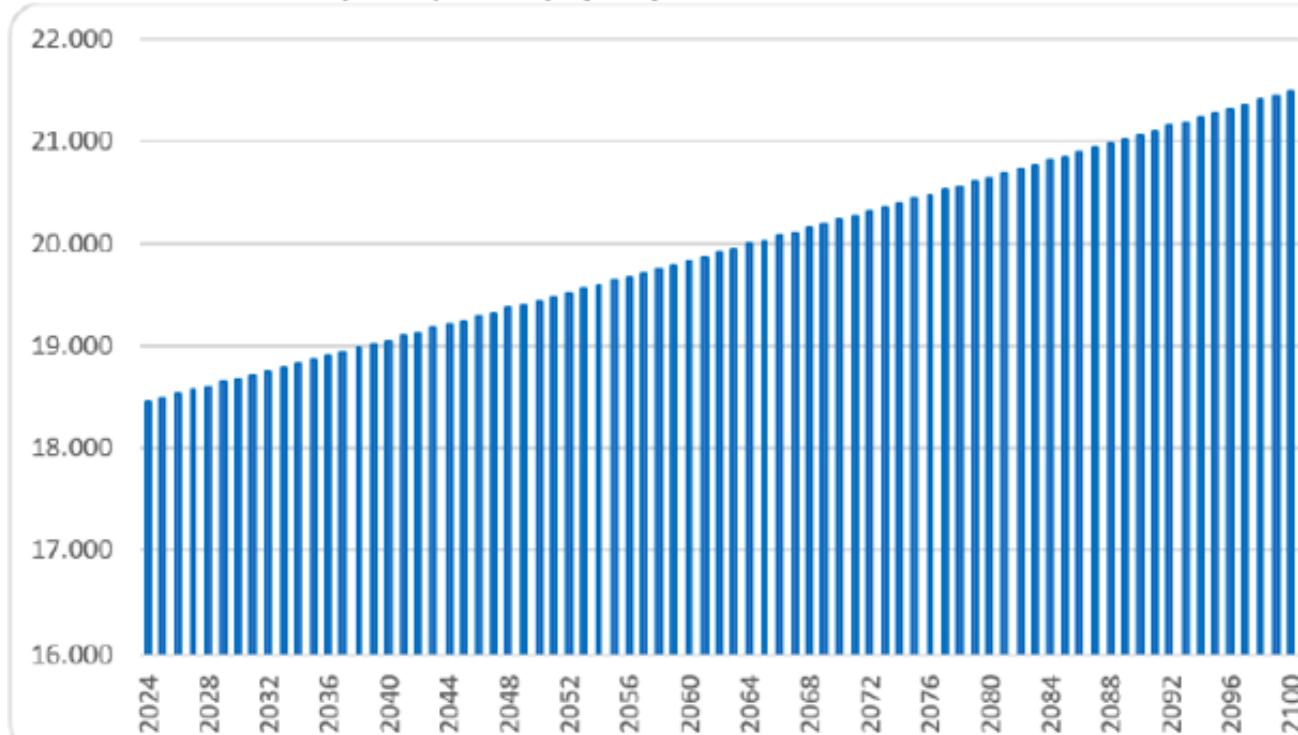


Ascenção de  
uma classe  
média global



População  
precisa ser  
alimentada

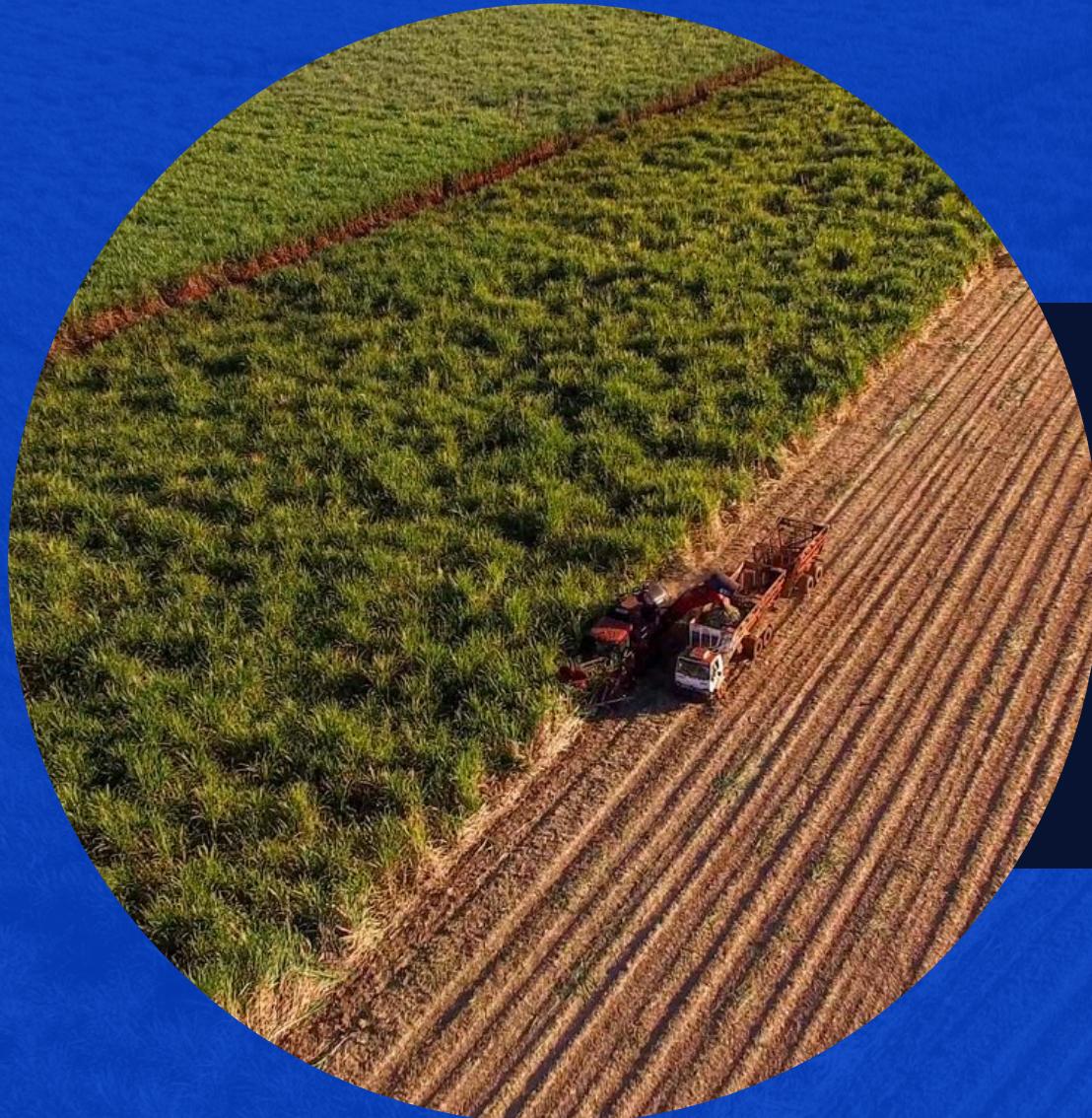
Renda per capita da população mundial entre 2024 a 2100



- Crescimento da renda per capita forte
- Com mais renda come-se mais e melhor
- Crescimento forte da população global

### Conclusão:

- **Demanda de alimentos está contratada!**
- Brasil já alimenta 10% da população e pode chegar a 40% em 2050
- Se torna um player cada vez mais estratégico
- Vai precisar usar **muita tecnologia** para **aumentar produtividade e ter lucratividade!**



# BECOME<sup>X</sup>

## Conceito Agro 5.0

# Agronegócio | Conceito Agro 5.0

## Conceituação e aplicabilidade



A **agricultura 5.0** é a mais recente geração de modelos de produção agrícola, com foco na **elevação dos ganhos em produtividade, lucratividade e sustentabilidade** através do uso de **tecnologias** como a **robótica, biotecnologia, machine learning, Inteligência Artificial (IA) e uso intensivo de dados**.

Assim, diferentemente da **agricultura 4.0**, na qual as máquinas eram utilizadas nas ações do dia a dia em um trabalho “braçal” (ainda que pelas máquinas), **na quinta revolução** não só o maquinário passa a desempenhar o papel de coletar informações por meio de dispositivos IoT (Internet das Coisas), para processamento de dados e fornecimento de análises para tomadas de decisão, **mas buscam-se oportunidades em todas as áreas e**

**Ou seja, a utilização dos dados são a chave para mais produtividade e lucratividade**

# Agronegócio | Conceito Agro 5.0

## Conceituação e aplicabilidade



Usar os

01

### Identificação da produtividade e antecipação de manutenção das máquinas

As máquinas em uso estão conectadas via 5G a sistemas que avisam que um reparo é preciso

02

### Monitoramento de pragas e controle da plantação por meio da inteligência artificial

Identificação de ervas daninhas e de pragas em geral através de satélite, drones e/ou robôs terrestres e já direcionar que tipo de tratamento deve ser feito e em que quantidades de defensivos

03

### Cálculo automático da safra dentro do sistema de gestão após a colheita

Foco em direcionar operações de distribuição, armazenagem, assim como prever investimentos futuros a partir da análise de desempenho da safra

04

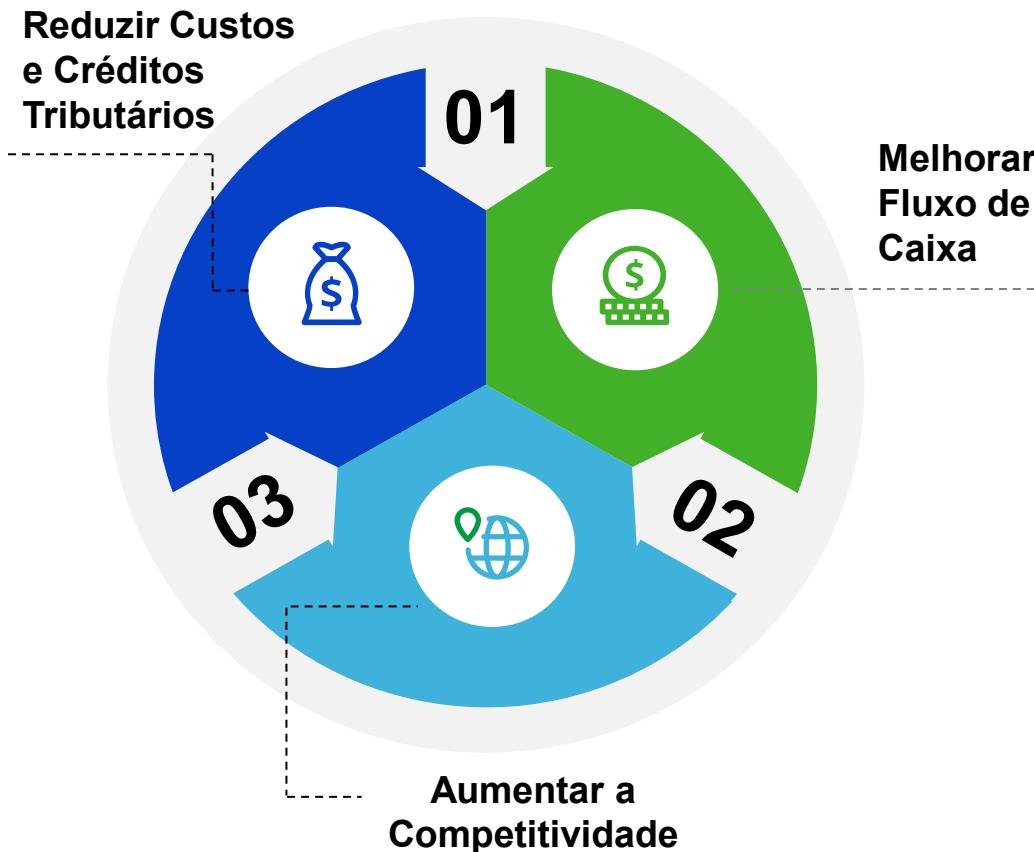
A partir dos próprios dados que são gerados pelos sistemas de controle e entregues ao governo fazer cruzamentos e usar IA para reduzir custos, gerar mais caixa e alavancar resultados utilizando as próprias operações de comex e da cadeia de fornecedores do agro (estratégias a seguir)



# BECOMEX Agro 5.0

Estratégias disruptivas de regimes  
especiais aduaneiras e tributárias

## Desafios e oportunidades



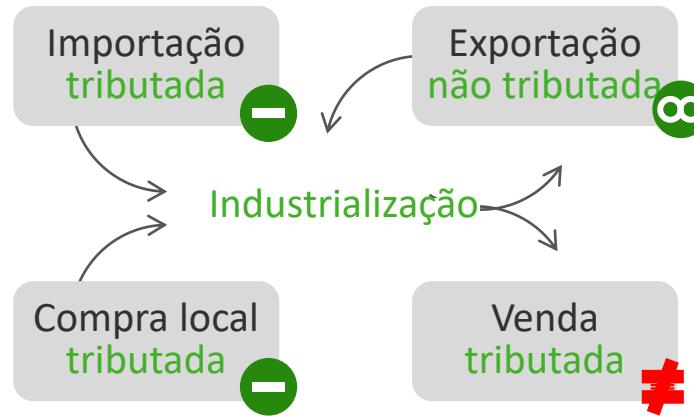
## Estratégias disruptivas de regimes especiais aduaneiros e tributárias

Foco em redução de custo e preservação de caixa

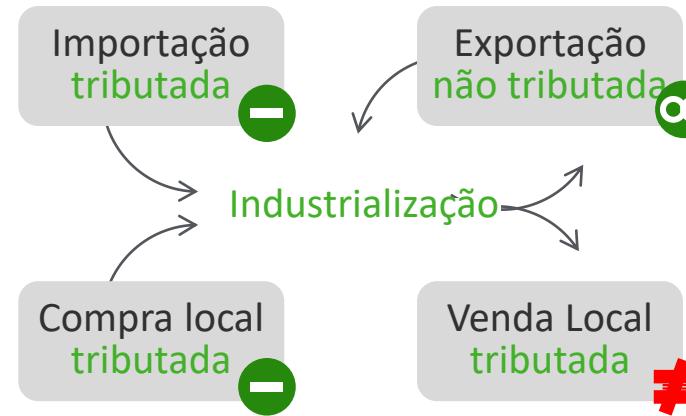
- 01 Gestão de aquisição de insumos na cadeia
- 02 Gestão de consumíveis no ciclo produtivo
- 03 Projetos de Investimento em bens de capital

## Estratégia 1 – Insumos na Cadeia do Agro

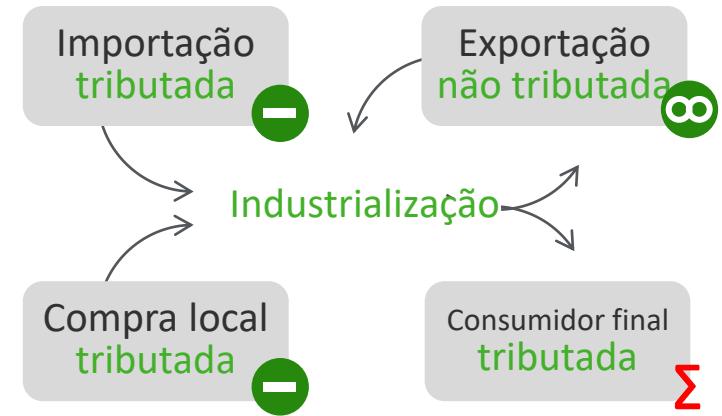
### TIER 2 FORNECEDOR/ IMPORTADOR



### TIER 1 PRODUTOR



### COOPERATIVA / EXPORTADOR

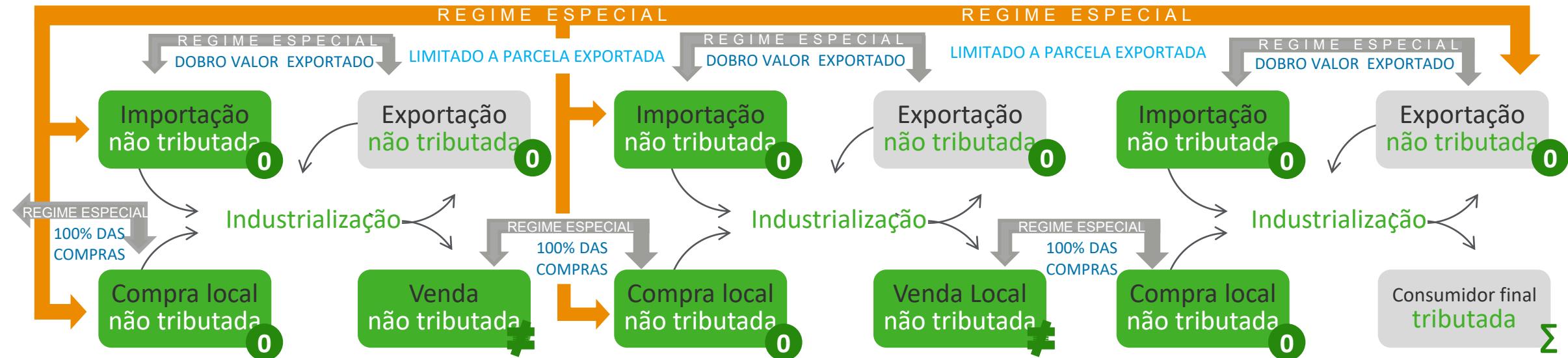


## Estratégia 1 – Insumos na Cadeia do Agro

### TIER 2 FORNECEDOR/IMPORTADOR

### TIER 1 PRODUTOR

### COOPERATIVA / EXPORTADOR



# Agronegócio | Agro 5.0 e as estratégias disruptivas de regimes especiais aduaneiros e tributárias

BECOME<sup>X</sup>



The image shows a tablet displaying a news article from the CNA (Confederação Nacional da Agricultura) website. The article is titled 'Preço do fertilizante cloreto de potássio atinge maior patamar desde janeiro de 2008 e preocupa o produtor rural' (The price of potassium chloride fertilizer reaches the highest level since January 2008 and concerns the rural producer). The publication date is 10 de junho de 2022. The CNA logo is visible at the top of the screen, along with navigation links for HOME, CNA, SENAR, INSTITUTO CNA, and FACULDADE CNA. A green callout box on the right side of the tablet screen contains the text 'e preservação de caixa'.

 CONFIDENCIAL

\*A responsabilidade pela idoneidade, originalidade e licitude dos conteúdos didáticos apresentados é do professor.  
Proibida a reprodução, total ou parcial, sem autorização. Lei nº 9610/98

MBA USP  
ESALQ

## Estratégia 2 - Consumíveis

EXEMPLO DE CONSUMÍVEIS AGRÍCOLAS  
COM DESGASTE NO PROCESSO PRODUTIVO  
(PLANTIO, CULTIVO E COLHEITA)



DISCO DE PLANTIO,  
DISCO DE ARAR



LONA DUPLA FACE  
12 X 50 MT 200 MICRAS



FUSO DIREITO KK28390  
N277078

☰ Menu     🔎 Buscar

Valor ECONÔMICO | Legislação

# Justiça garante drawback a peças de máquinas

Juiz considerou que tratam-se de insumos e não de bens de capital, como era alegado pela Receita Federal

Por Arthur Rosa — De São Paulo  
10/05/2022 05h04 · Atualizado há um mês

Estratégia 2  
*Consumíveis*

Estratégia 3 - *Projetos de Investimentos*

**O mercado faz menos  
de 30% do potencial que possui.  
No AGRO menos de 10% do potencial!**

Para o ano de 2021, deixou-se de economizar  
mais de **R\$ 4 bilhões** em impostos na importação  
(informação extraída a partir das estatísticas  
públicas de importação)

REDUÇÃO DE CUSTO ATRAVÉS DE EX-TARIFÁRIOS E ACORDOS BILATERIAIS



**Inteligência Multidisciplinária e tecnologia**

Uso de Big Data e Inteligência Artificial para mapeamento das oportunidades por segmentos.



Times formados por engenheiros, consultores tributário e de comércio exterior, além de profissionais de TI.

# Agronegócio | Agro 5.0 e as estratégias disruptivas de regimes especiais aduaneiros e tributárias

## Estratégia 3 - *Projetos de Investimentos*

EX-TARIFÁRIO PARA BENS DE CAPITAL  
E BENS DE INFORMÁTICA

### BENEFÍCIO:

**Isenção do Imposto de Importação** para aquisição de bens de capital e bens de informática e tecnologia para os produtos sinalados na Tarifa Externa Comum do Mercosul como BK ou BIT

**14%** → **0%**





**NOVACANA**

MILHO EXCLUSIVAS NOTÍCIAS USINAS DADOS MAIS ENTRAR ASSINE JÁ ESPAÑOL ENGLISH CHINESE SEARCH

**USINAS**

## BSBios e governo do RS investem R\$ 316 mi em nova usina de etanol à base de cereais

Agência Estado - 20 jun 2022 - 10:01 - Última atualização em: 20 jun 2022 - 14:02

SHARE

A BSBios, empresa brasileira produtora de biodiesel, assinou uma parceria com o governo do Rio Grande do Sul para construir uma unidade de produção de etanol à base de cereais e farelos em Passo Fundo. O acordo firmado hoje prevê a liberação, para a primeira fase do projeto, de um investimento de R\$ 316 milhões, fruto de ações articuladas entre o governo do estado e a empresa.

Em ato de assinatura de protocolos, o presidente da BSBios, Erasmo Carlos Battistella, destacou o papel do Rio Grande do Sul como importador de etanol e os efeitos da nova unidade nessa cadeia.



**Estratégia 3**  
*Projetos de Investimentos*



## Agronegócio | Agro 5.0 e as estratégias disruptivas de regimes especiais aduaneiros e tributárias

### Estratégia Apresentadas – *Pontos para Reflexão*

- 01** Menos de 30% das indústrias do Brasil utilizam algumas das estratégias apresentadas
- 02** Menos de 10% das empresas do Agro utilizam alguma dessas estratégias
- 03** Empresas que já se utilizam das estratégias apresentadas conseguiram reduções de custos de **mais de 8 bilhões de reais**
- 04** Pensar e agir “fora da caixa” utilizando tecnologia pode ser disruptivo e trazer para o agronegócio mais **produtividade com lucratividade!**



# BECOME<sup>X</sup>

## Perguntas e Respostas



# BECOME<sub>X</sub>

# O B R I G A D O

[www.becomex.com.br](http://www.becomex.com.br)