

**MBA
USP
ESALQ**

**AGRO 5.0: ESTRATÉGIAS
DISRUPTIVAS PARA
ALAVANCAR LUCRATIVIDADE
NO SETOR**

iccius Pacheco e Renata Vicentin

*A responsabilidade pela idoneidade, originalidade e licitude dos conteúdos didáticos apresentados é do professor.

Proibida a reprodução, total ou parcial, sem

Lei nº 9610/98

Palestrantes



RENATA VICENTINI VINICIUS PACHECO

DIRETOR DE OPERAÇÕES
DA BECOMEX



GERENTE DE CONTAS
AGRONEGÓCIO DA BECOMEX

BECOMEX

Agro 5.0

Estratégias aduaneiras e tributárias

deia do agronegócio

 CONFIDENCIAL

Agronegócio | Gestão Tributária Eficiente

Agenda

- 01 Sobre a Becomex
- 02 Contexto do Agronegócio – Brasil e Mundo
- 03 Conceito Agro 5.0
- 04 Agro 5.0 e as estratégias disruptivas de regimes especiais e tributárias
- 05 Perguntas e Respostas
- 06 Encerramento





BECOMEX

**Sobre a
Becomex**

BECOME X

Contribuímos para o aumento da competitividade das empresas, por meio da redução do custo tributário, aliada ao compliance.

Somos uma empresa tecnologia e conhecimento de negócios que utiliza inovação para lidar com os desafios tributários.

Trabalhamos com mais de mil grupos econômicos, entre eles as maiores empresas do país.

Nossos pilares



CONHECIMENTO
MULTIDISCIPLINAR



TECNOLOGIA
AVANÇADA



 CONFIDENCIAL



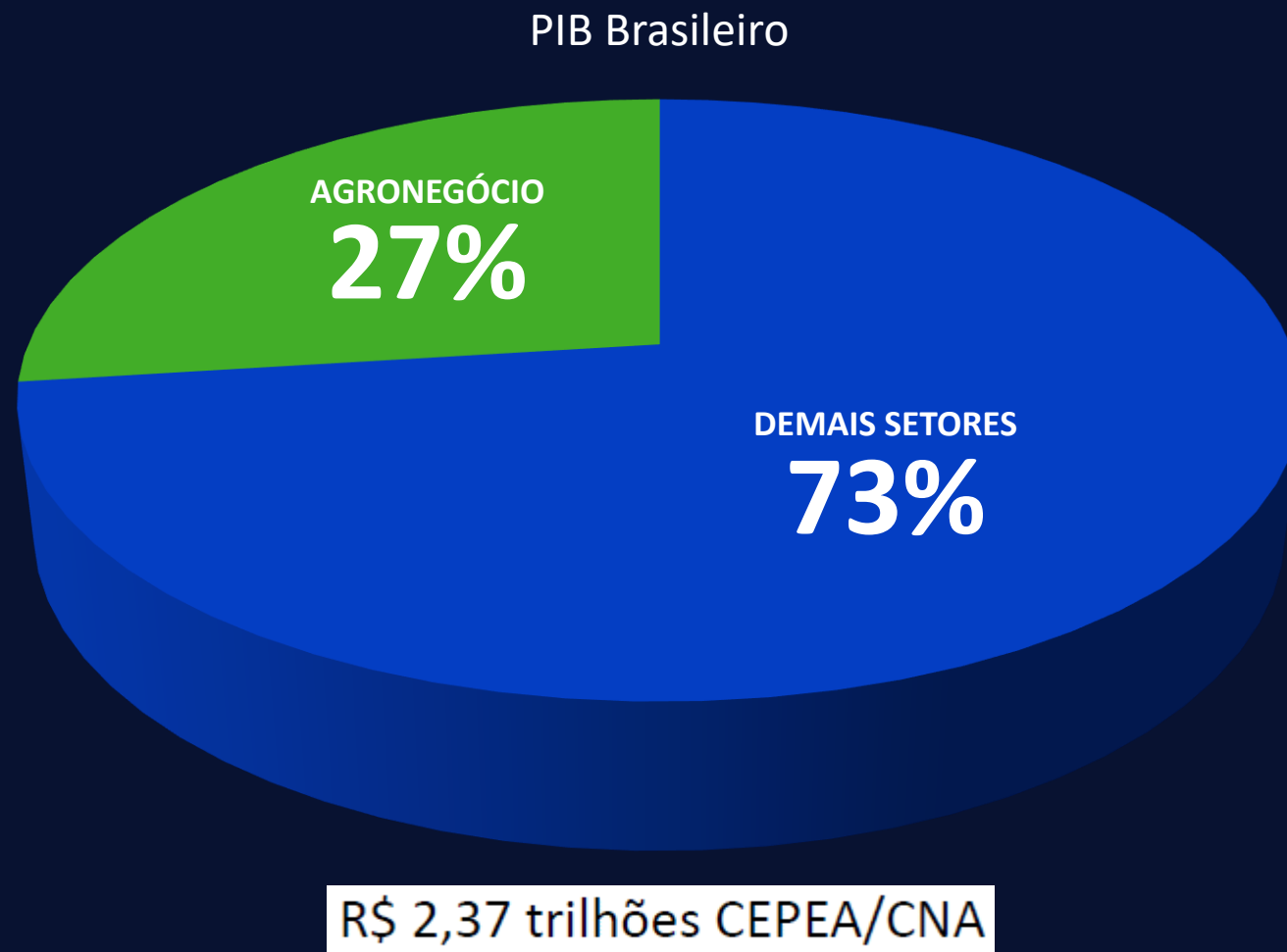
BECOME **X**

Contexto do Agronegócio

Brasil e mundo

Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

Desafios e oportunidades - *Tamanho do Agronegócio Brasileiro (2021) Fonte CEPEA / CNA*



Fonte: CPEA/CNA

Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

Desafios e oportunidades – *Histórico de Crescimento do Agronegócio no Brasil - Produtividade*

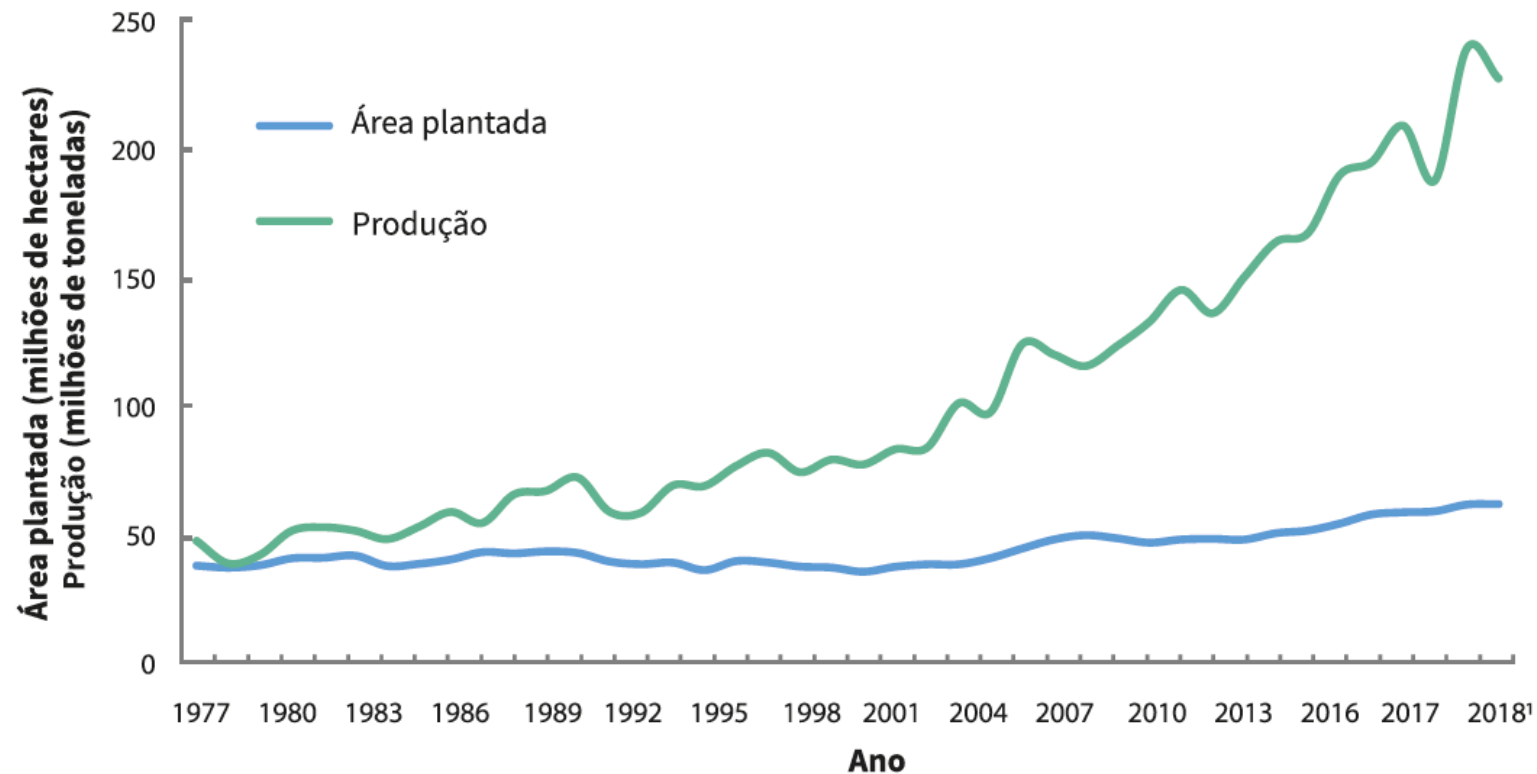


Figura 4. Área e produção de grãos de 1977 a 2018. Nota: ¹estimativa.

Fonte: Conab (2018).

Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

BECOME^X

Desafios e oportunidades – Histórico de Crescimento do Agronegócio do Brasil - Exportações

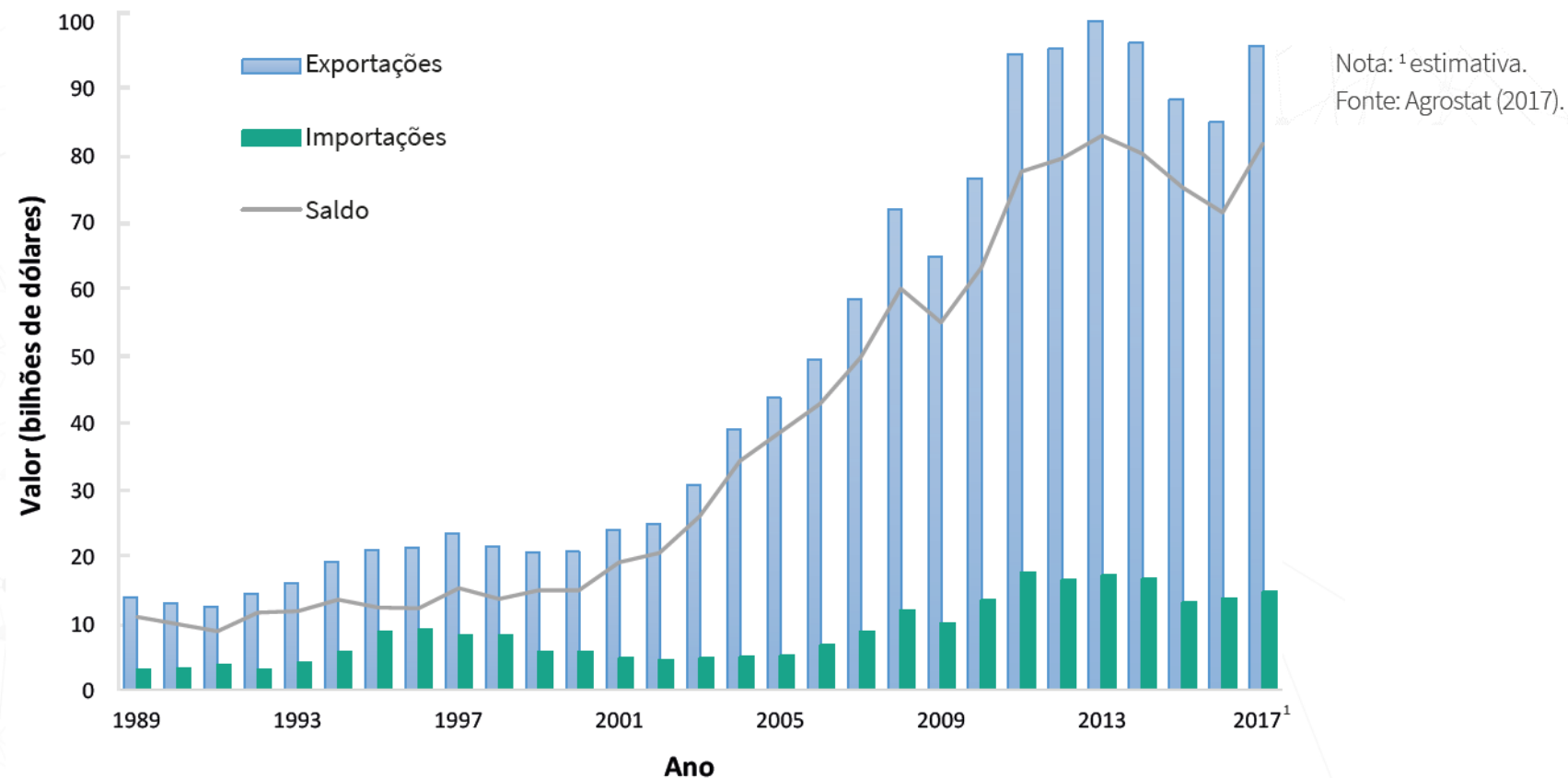










Figura 3. Importações, exportações e saldo da balança comercial do agronegócio brasileiro, de 1989 a 2017.

Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

BECOME^X

Desafios e oportunidades – Posição do Brasil como produtor e exportador

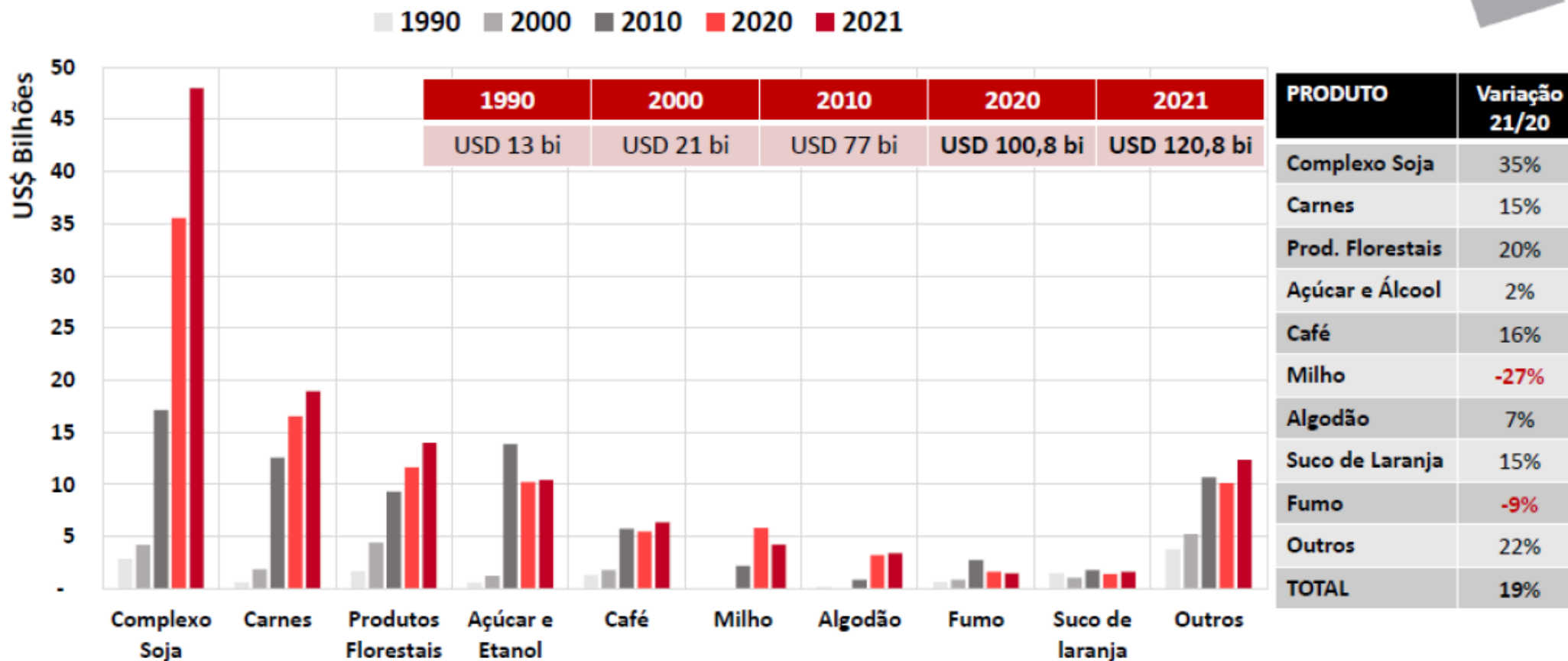
								
	Açúcar	Café	Suco de laranja	Soja	Carne Bovina	Carne de Frango	Milho	Carne Suína
PRODUZ	31,8 Mt (1º)	3,6 Mt (1º)	1,3 Mt (1º)	121 Mt (1º)	10,5 Mt (2º)	13,7 Mt (3º)	102 Mt (3º)	4,2 Mt (4º)
(1º) EXPORTA	28,9 Mt (1ª1º)	1,9 Mt (2º)	1,0 Mt (4º)	63,6 Mt	1,4 Mt	4,3 Mt	21,8 Mt	0,7 Mt
SHARE	34%	27%	82%	52%	23%	33%	22%	9%

*A responsabilidade pela idoneidade, originalidade e licitude dos conteúdos didáticos apresentados é do professor.
Proibida a reprodução, total ou parcial, sem autorização. Lei nº 9610/98

Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

BECOME^X

Desafios e oportunidades – Exportação do Agronegócio em USD de 1990 a 2021



WWW.INSPEER.EDU.BR

Fonte: UN COMTRADE (2022), Insper Agro Global (2021).

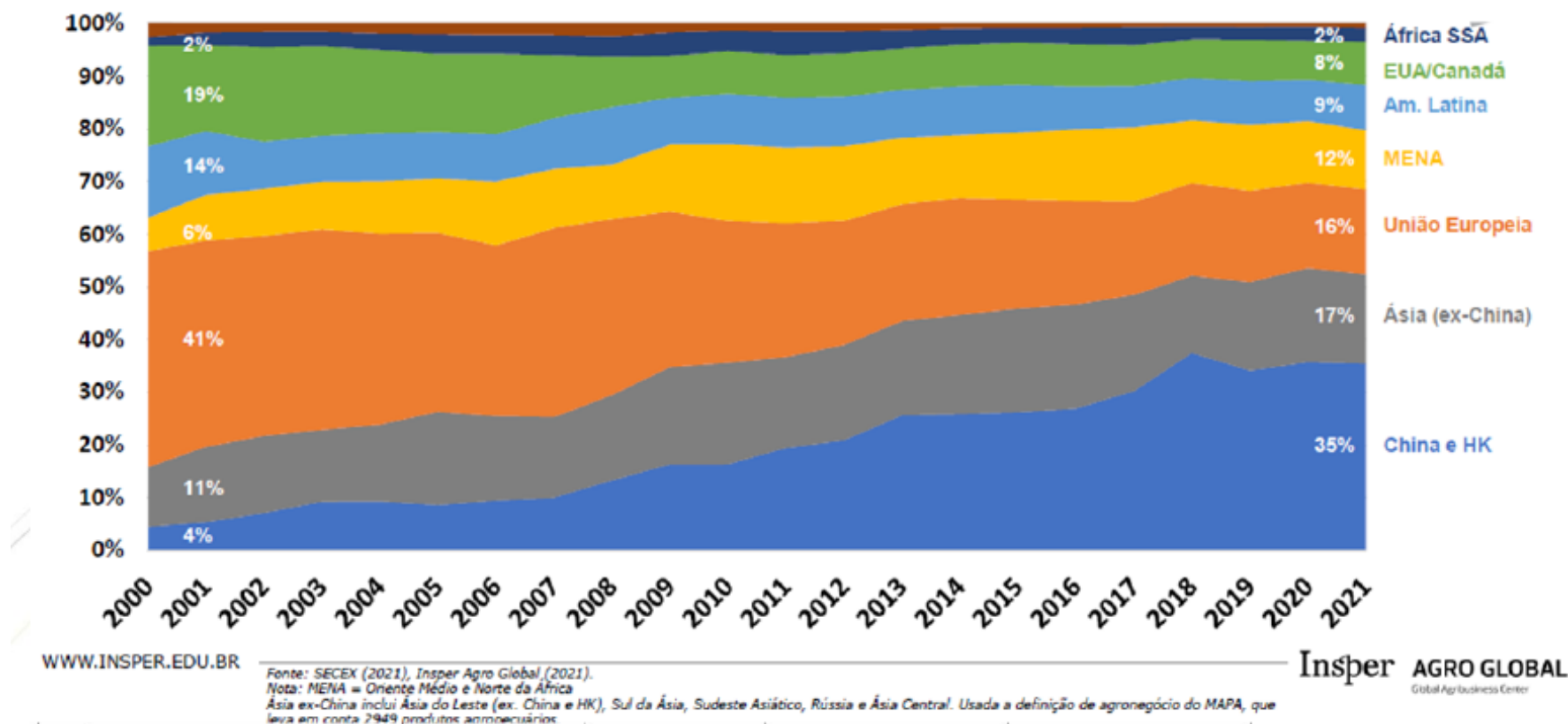
Produtos seguem a definição do MAPA.

Nota: carnes inclui carnes bovina, de frango e suína

Insper AGRO GLOBAL
Global Agribusiness Center

Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

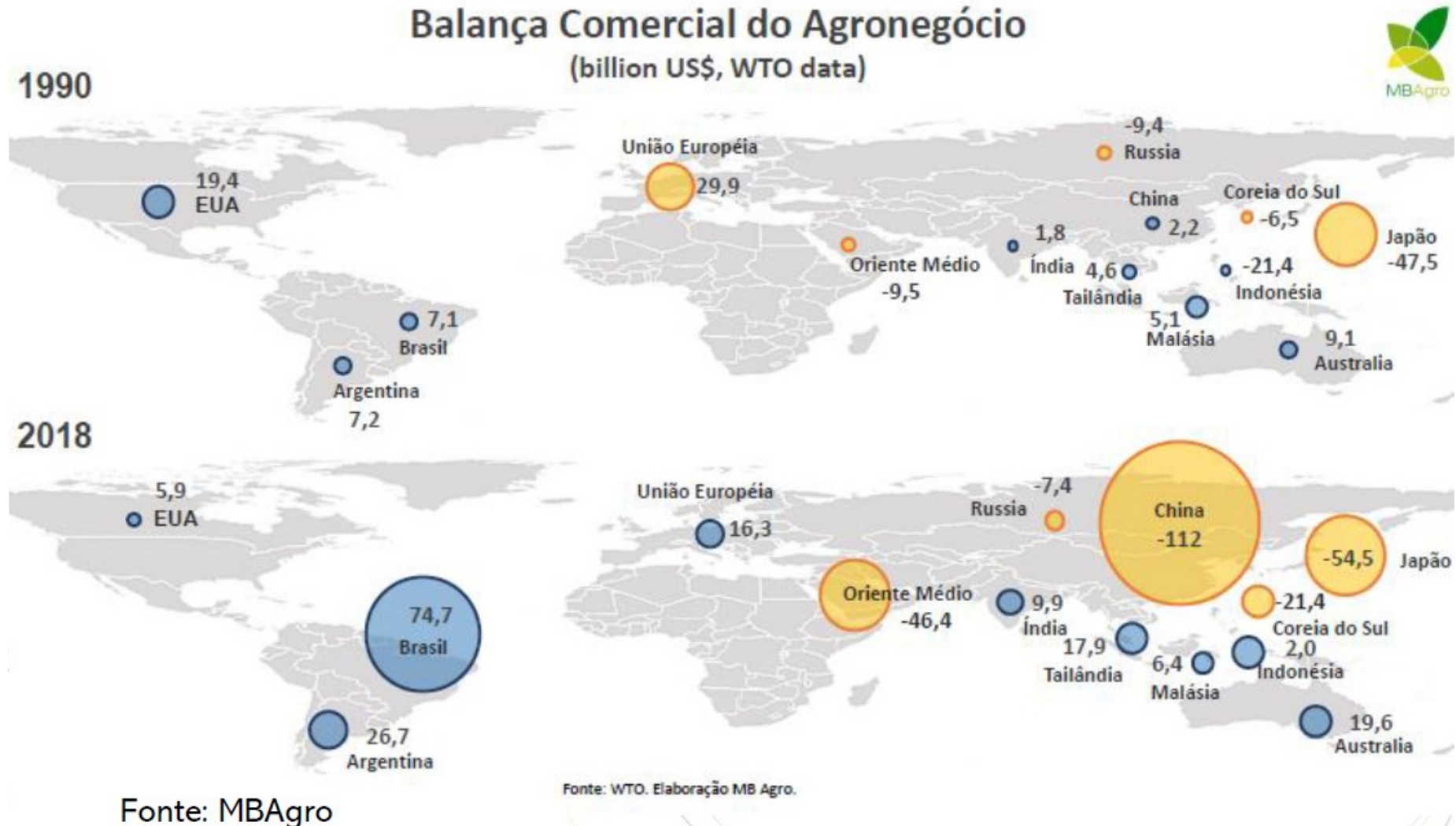
Desafios e oportunidades – Exportações do Agro Brasileiro 2000 a 2021 (%)



Água e áreas alagadas	21,27	2,50	-	-
-----------------------	-------	------	---	---

Agr-Apto: Agr-Total em solo apto à produção agrícola em terras altas; Agr-Inapto: Agr-Total em solo inapto à produção agrícola em terras altas; Agr-Total: uso agropecuário em áreas exógenas a terras indígenas e UCPI; Ant-Total: uso agropecuário total (antropismo), incluindo o uso em terras indígenas e UCPI; UCPI: Unidades de Conservação de Proteção Integral; Veg-Agr: vegetação remanescente sem restrições institucionais; Veg-Apto: Veg-Agr em solo apto à produção agrícola em terras altas; Veg-Total: vegetação natural total.

Fontes: MMA/IBGE (2005); MMA (2007); Inpe (2008); Manzatto et al. (2009); IBGE (2010, 2017); Funai (2011); Inpe (2011); Ibama (2011); MMA (2018); Projeto MapBiomas



Agronegócio

Contexto Brasil e Mundo

Desafios e oportunidades

Projeções até 2030/31

Tabela 26 - Principais Tendências da produção nos próximos dez anos

Grãos*	Unidade	2020/21	Projeção			Variação % 2020/21 a 2030/31
			2030/31		Lsup.	
Produção	Mil t	262.130	333.087	a	382.806	27,1
Área Plantada	Mil ha	68.693	80.794	a	95.477	17,6
Acréscimo de 71,6 milhões de toneladas de grãos e 12,1 milhões de hectares						

Produto	Unidade	2020/21	Projeção			Variação % 2020/21 a 2030/31
			2030/31		Lsup.	
Carne Frango	Mil t	14.757	18.841	a	21.631	27,7
Carne Bovina	Mil t	8.313	9.728	a	12.273	17,0
Carne Suína	Mil t	4.354	5.476	a	6.265	25,8
Total	Mil t	27.424	34.045	a	40.170	24,1
Acréscimo de 6,6 milhões de toneladas de carnes						

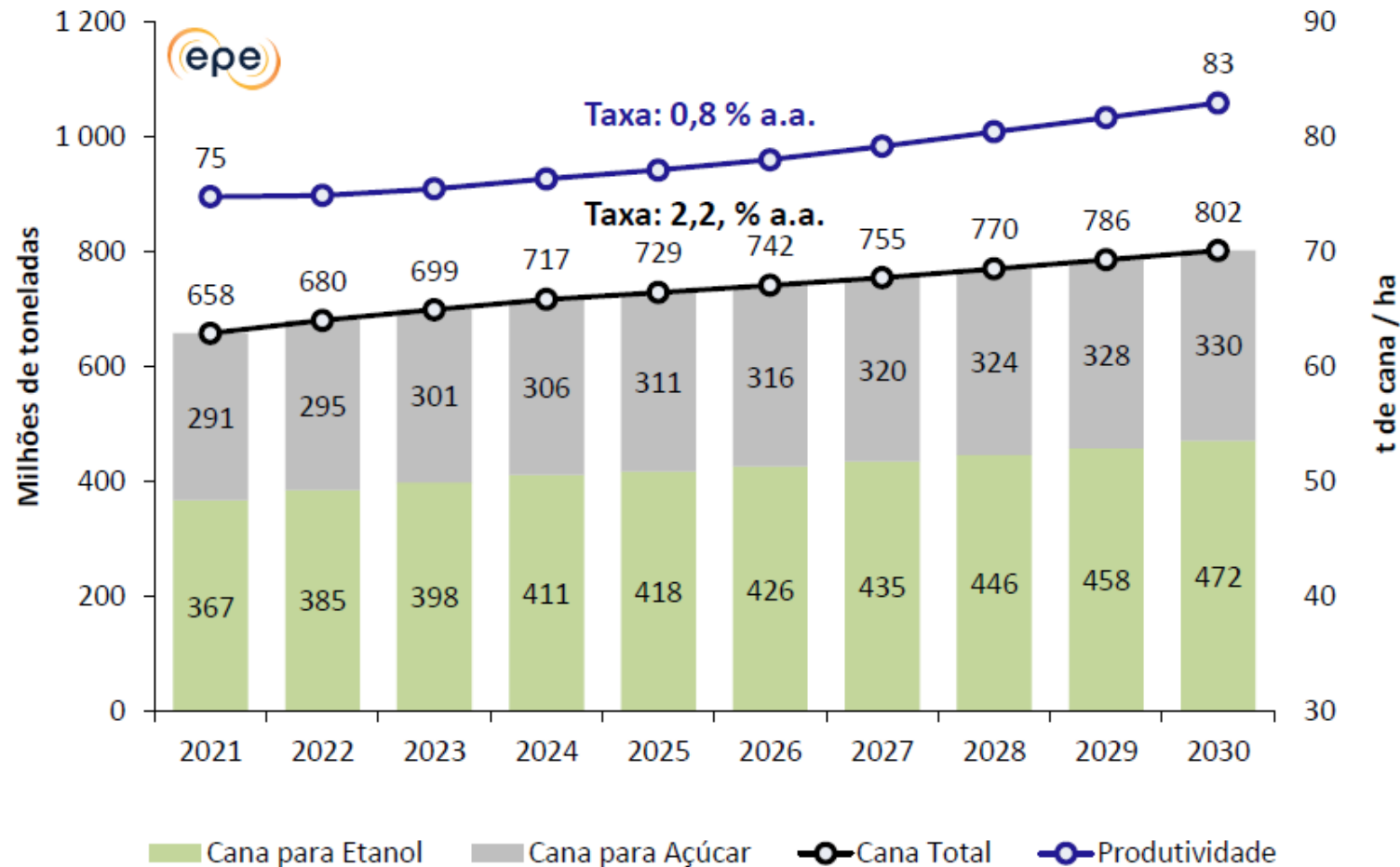
Fonte: CGAPI/DCI/SPA/MAPA, SIRE/Embrapa e Departamento de Estatística/UNB

*Grãos: corresponde a relação das lavouras levantadas pela Conab em seus levantamentos de safras (algodão caroço, amendoim total, arroz, aveia, canola, centeio, cevada, feijão total, girassol, mamona, milho total, soja, sorgo, trigo e triticale).

Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

BECOME^X

Desafios e oportunidades – Projeções até 2030



Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

BECOME^X

Desafios e oportunidades – Projeções até 2030/31

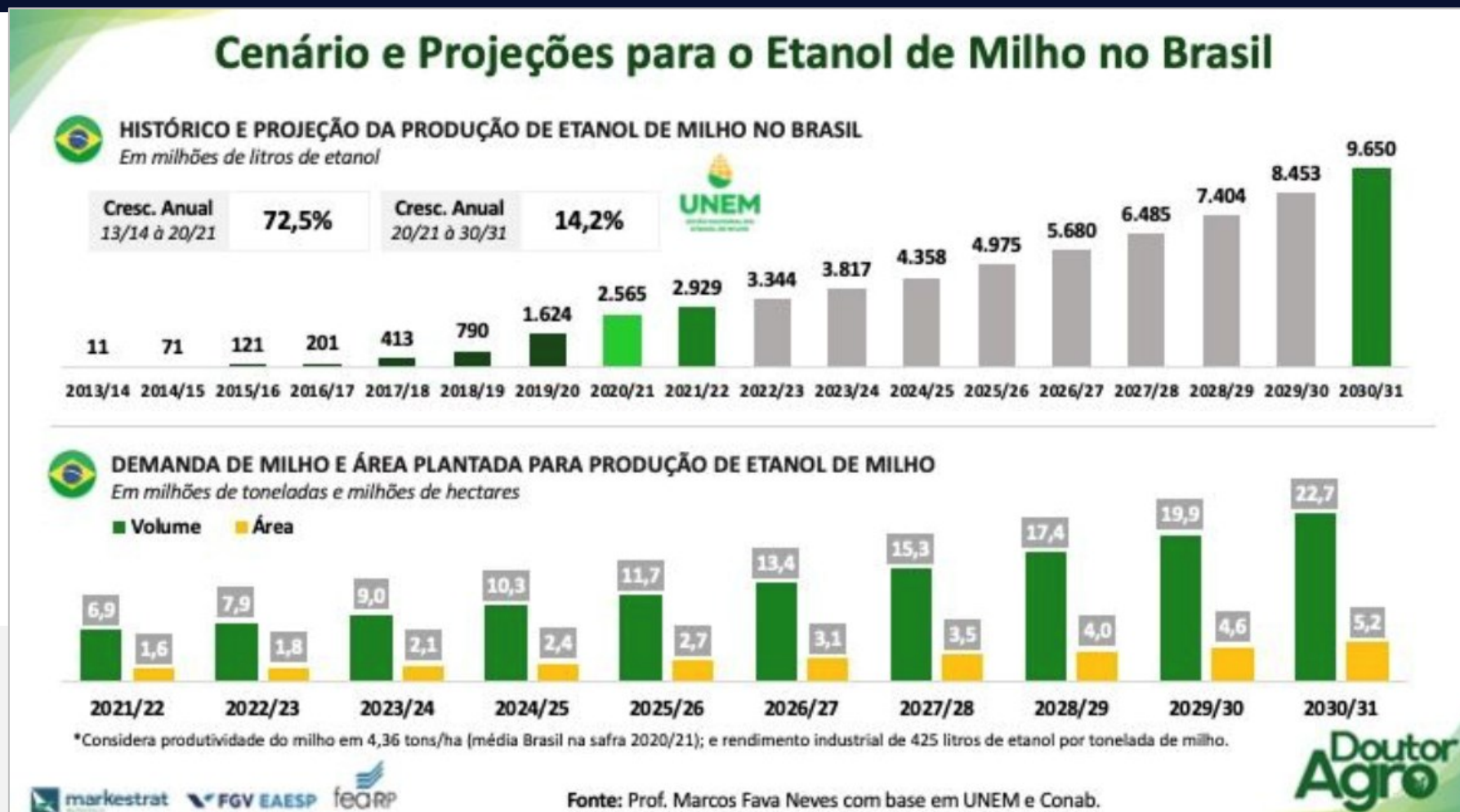


Tabela 1: Projeções das exportações dos principais produtos da pauta exportadora, entre 2020 e 2021 e 2030 e 2031 e variação percentual entre os períodos.

Produtos	2020/2021	2030/2031	Variação (%)
Soja (milhões de toneladas)	85,3	116	33,6
Milho (milhões de toneladas)	29,5	42,4 - 61	43,8
Café (milhões de sacas)	29,7	38,9	23,0
Algodão em pluma (milhões de toneladas)	2,2	2,8	29,0
Açúcar	26,6	32,7	22,8%

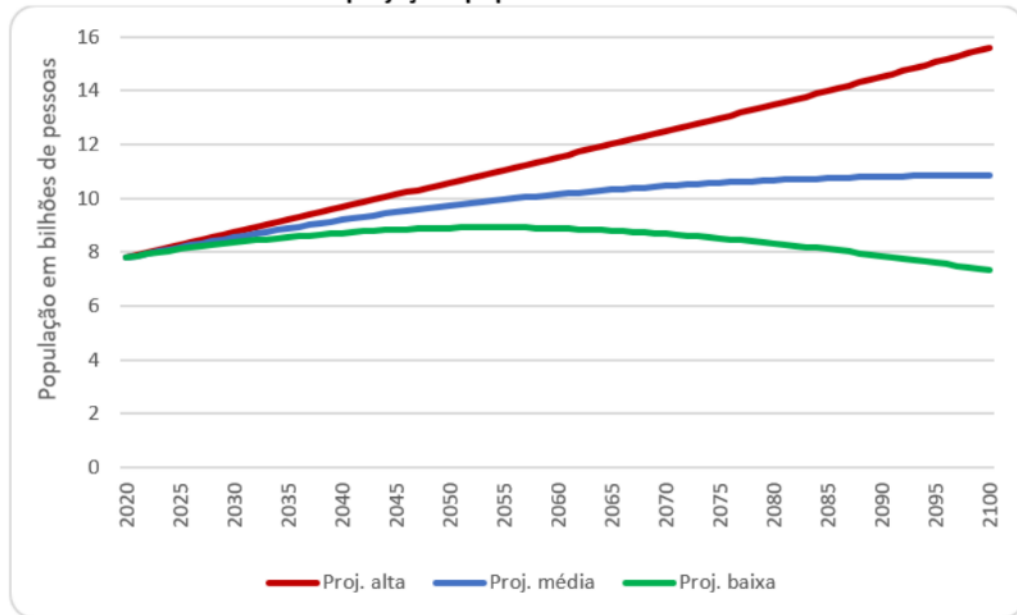
Fonte: Adaptado Brasil (2021)

Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

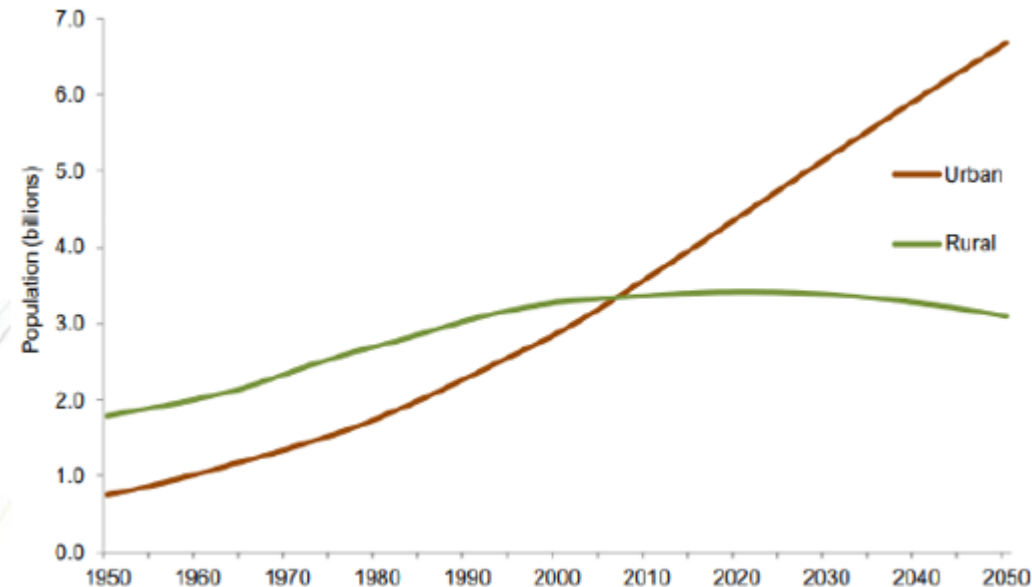
BECOME^X

Desafios e oportunidades - *Demanda Contratada para o Agro Brasileiro*

Três cenários de projeções populacionais do mundo: 2020-2100



UN/Pop Division: World Population Prospects 2019 <https://population.un.org/wpp2019/>



2023:
~8 bilhões

2050:
~10 bilhões



População
cada vez
mais urbana



Ascensão de
uma classe
média global



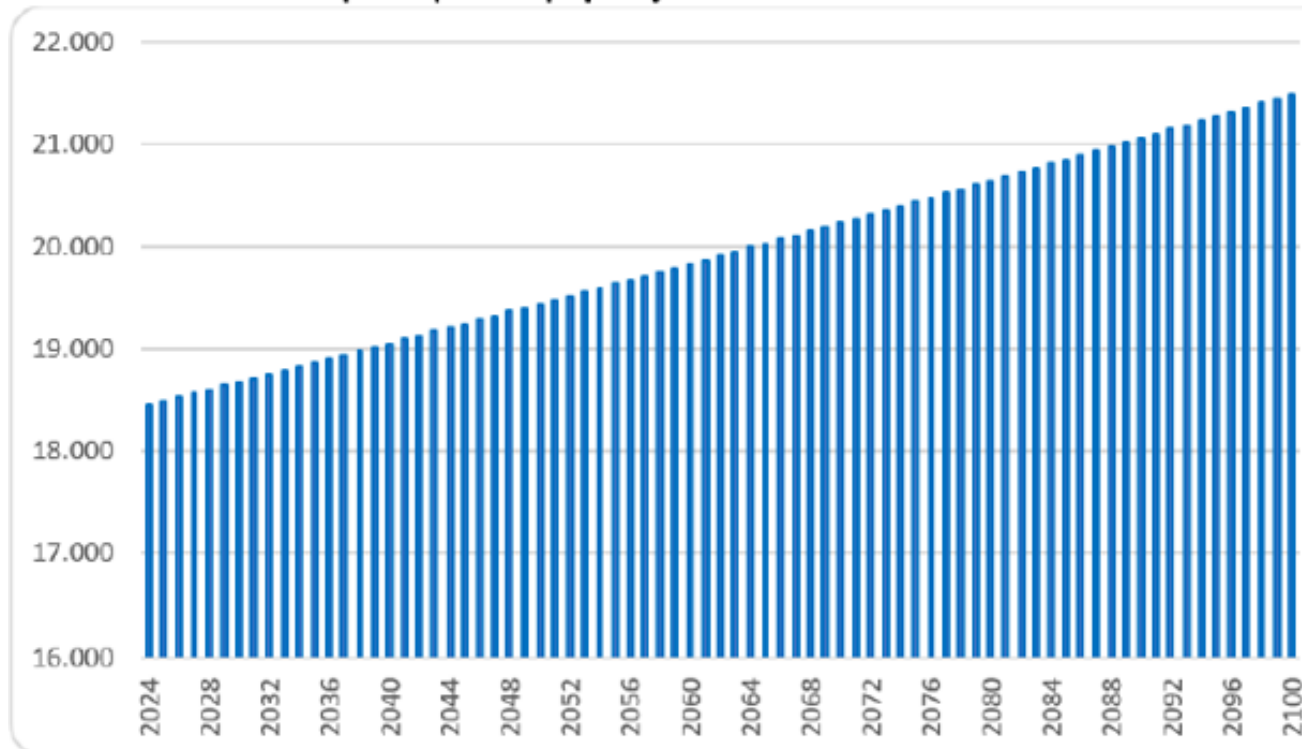
População
precisa ser
alimentada

Agronegócio | Contexto Brasil e Mundo

BECOME^X

Desafios e oportunidades - *Demanda Contratada para o Agro Brasileiro*

Renda per capita da população mundial entre 2024 a 2100



Nota: População global de 8 bilhões de habitantes e PIB global de US\$147,3 trilhões em 2023



- Crescimento da renda per capita forte
- Com mais renda come-se mais e melhor
- Crescimento forte da população global

Conclusão:

- **Demanda de alimentos está contratada!**
- Brasil já alimenta 10% da população e pode chegar a 40% em 2050
- Se torna um player cada vez mais estratégico
- Vai precisar usar **muita tecnologia** para **aumentar produtividade e ter lucratividade!**



BECOME **X**

Conceito

Agro 5.0

Agronegócio | Conceito Agro 5.0

Conceituação e aplicabilidade



A agricultura 5.0 é a mais recente geração de modelos de produção agrícola, com foco na **elevação dos ganhos em produtividade, lucratividade e sustentabilidade** através do uso de **tecnologias** como a **robótica, biotecnologia, machine learning, Inteligência Artificial (IA) e uso intensivo de dados**.

Assim, diferentemente da agricultura 4.0, na qual as máquinas eram utilizadas nas ações do dia a dia em um trabalho “braçal” (ainda que pelas máquinas), **na quinta revolução** não só o maquinário passa a desempenhar o papel de coletar informações por meio de dispositivos IoT (Internet das Coisas), para processamento de dados e fornecimento de análises para tomadas de decisão, **mas buscam-se oportunidades em todas as áreas e**

Ou seja, a utilização dos dados são a chave para **mais produtividade e lucratividade**



CONFIDENCIAL

Agronegócio | Conceito Agro 5.0

Conceituação e aplicabilidade



01

Identificação da produtividade e antecipação de manutenção das máquinas

As máquinas em uso estão conectadas via 5G a sistemas que avisam que um reparo é preciso

02

Monitoramento de pragas e controle da plantação por meio da inteligência artificial

Identificação de ervas daninhas e de pragas em geral através de satélite, drones e/ou robôs terrestres e já direcionar que tipo de tratamento deve ser feito e em que quantidades de defensivos

03

Cálculo automático da safra dentro do sistema de gestão após a colheita

Foco em direcionar operações de distribuição, armazenagem, assim como prever investimentos futuros a partir da análise de desempenho da safra

04

A partir dos próprios dados que são gerados pelos sistemas de controle e entregues ao governo fazer cruzamentos e usar IA para reduzir custos, gerar mais caixa e alavancar resultados utilizando as próprias operações de comex e da cadeia de fornecedores do agro (estratégias a seguir)

Usar os

caixa



CONFIDENCIAL

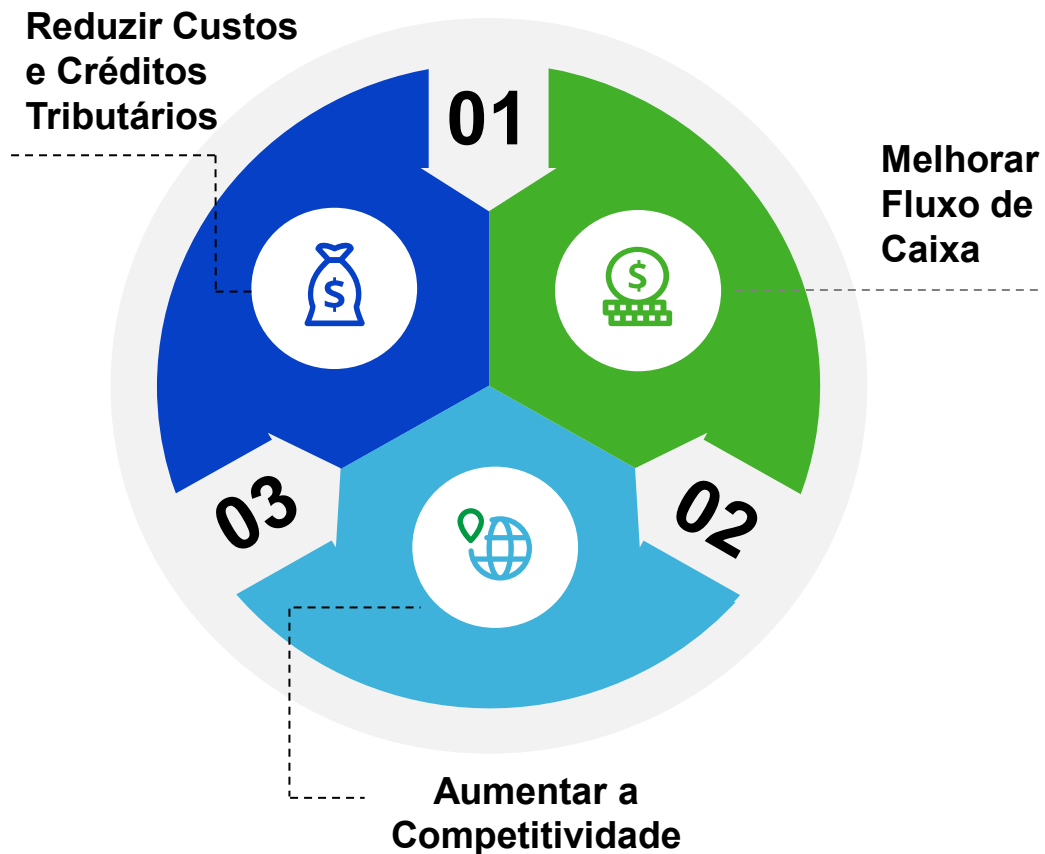


BECOME^X

Agro 5.0

Estratégias disruptivas de regimes
especiais aduaneiras e tributárias

Desafios e oportunidades



Estratégias disruptivas de regimes especiais aduaneiros e tributárias

Foco em redução de custo e preservação de caixa

01

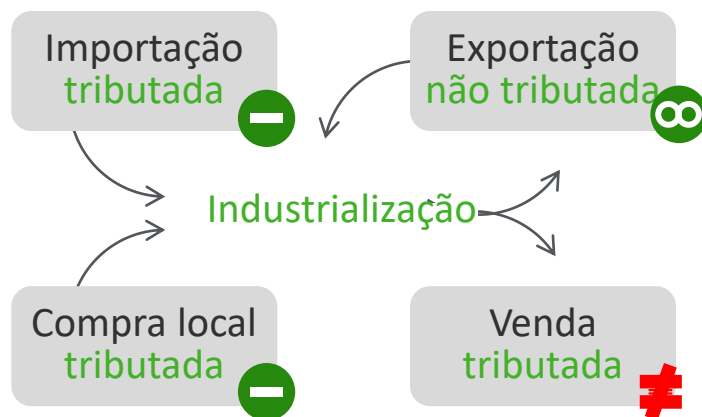
Gestão de aquisição de insumos na cadeia

Gestão de consumíveis no ciclo produtivo

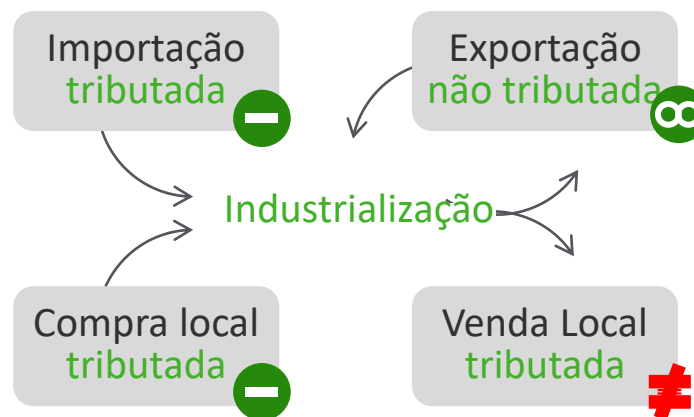
03

Projetos de Investimento em bens de capital

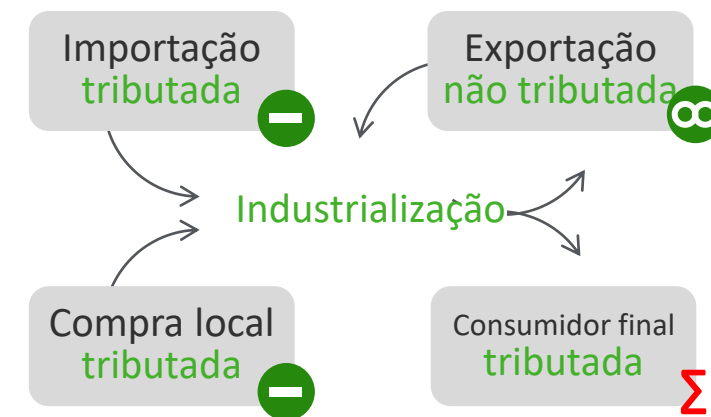
TIER 2 FORNECEDOR/ IMPORTADOR



TIER 1 PRODUTOR



COOPERATIVA / EXPORTADOR





Agronegócio | Agro 5.0 e as estratégias disruptivas de regimes especiais aduaneiros e tributárias

BECOME^X



e preservação de caixa

 CONFIDENCIAL

*A responsabilidade pela idoneidade, originalidade e licitude dos conteúdos didáticos apresentados é do professor.
Proibida a reprodução, total ou parcial, sem autorização. Lei nº 9610/98

MBAUSP
ESALQ

EXEMPLO DE CONSUMÍVEIS AGRÍCOLAS COM DESGASTE NO PROCESSO PRODUTIVO (PLANTIO, CULTIVO E COLHEITA)



DISCO DE PLANTIO,
DISCO DE ARAR



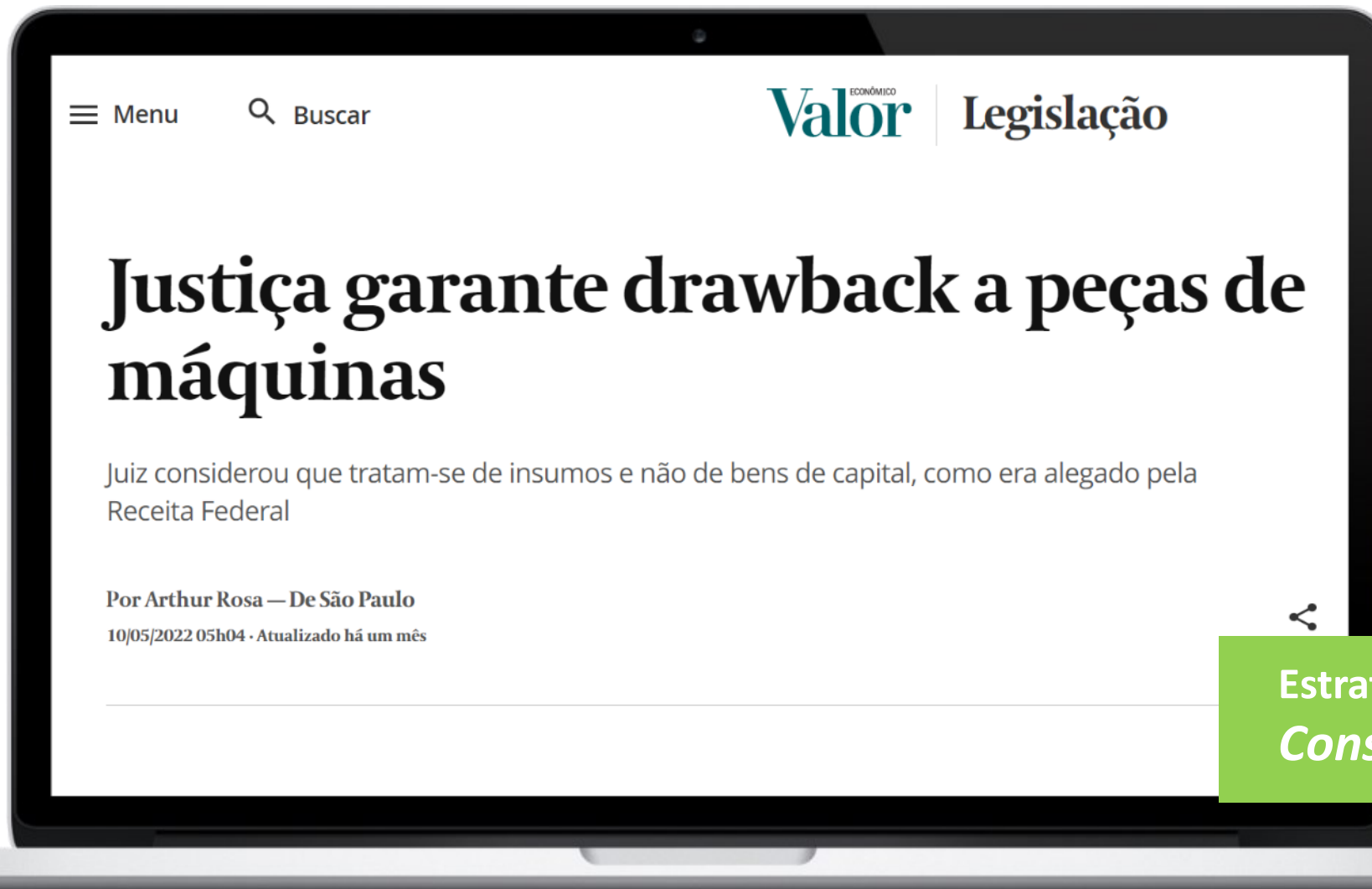
LONA DUPLA FACE
12 X 50 MT 200 MICRAS



FUSO DIREITO KK28390
N277078

Agronegócio | Agro 5.0 e as estratégias disruptivas de regimes especiais aduaneiros e tributárias

BECOMEX



Estratégia 2
Consumíveis

Agronegócio | Agro 5.0 e as estratégias disruptivas de regimes especiais aduaneiros e tributárias

Estratégia 3 - Projetos de Investimentos

**O mercado faz menos
de 30% do potencial que possui.**

No AGRO menos de 10% do potencial!

Para o ano de 2021, deixou-se de economizar mais de **R\$ 4 bilhões** em impostos na importação (informação extraída a partir das estatísticas públicas de importação)

REDUÇÃO DE CUSTO ATRAVÉS DE EX-TARIFÁRIOS E ACORDOS BILATERIAS



Uso de alta tecnologia

Uso de Big Data e Inteligência Artificial para mapeamento das oportunidades por segmentos.



Times formados por engenheiros, consultores tributário e de comércio exterior, além de profissionais de TI.

Agronegócio | Agro 5.0 e as estratégias disruptivas de regimes especiais aduaneiros e tributárias

Estratégia 3 - Projetos de Investimentos

EX-TARIFÁRIO PARA BENS DE CAPITAL E BENS DE INFORMÁTICA

BENEFÍCIO:

Isenção do Imposto de Importação para aquisição de bens de capital e bens de informática e tecnologia para os produtos sinalados na Tarifa Externa Comum do Mercosul como BK ou BIT

14% → 0%



Agronegócio | Agro 5.0 e as estratégias disruptivas de regimes especiais aduaneiros e tributárias

BECOMEX



Estratégia 3
Projetos de Investimentos



Agronegócio | Agro 5.0 e as estratégias disruptivas de regimes especiais aduaneiros e tributárias

Estratégias Apresentadas – Pontos para Reflexão

- 01** Menos de 30% das indústrias do Brasil utilizam algumas das estratégias apresentadas
- 02** Menos de 10% das empresas do Agro utilizam alguma dessas estratégias
- 03** Empresas que já se utilizam das estratégias apresentadas conseguiram reduções de custos de **mais de 8 bilhões de reais**
- 04** Pensar e agir “fora da caixa” utilizando tecnologia pode ser disruptivo e trazer para o agronegócio mais **produtividade com lucratividade!**



BECOME **X**

Perguntas e **Respostas**

A man wearing glasses and a white t-shirt with a tool belt is standing in a field of tall grass, holding a tablet. In the background, there is a large, complex metal structure resembling a radio antenna or a large crane, set against a cloudy sky.

BECOME**X**

OBRIGADO

www.becomex.com.br