

ROM (Simulado)

Você está gerenciando um projeto que tem uma base orçada em uma ordem de grandeza (ROM) com uma estimativa de precisão de - 50%/+ 100%. Neste meio tempo, com novas estimativas feitas a nível de detalhe maior e alguns trabalhos já finalizados, você descobriu que essas estimativas eram consistentemente muito baixas e o orçamento não será o suficiente para continuar, tampouco para finalizar o projeto. Diante destas informações, o que você deve fazer?

Selecione uma alternativa

- A** Tentar reduzir a qualidade do escopo em áreas onde não haja muitas dificuldades para você e a sua equipe. Por fim, não é sua responsabilidade que um orçamento insuficiente foi criado para o projeto.
- B** Levar o problema até o seu patrocinador e discutir como isso pode ser resolvido. Junto com o patrocinador, aderir aos procedimentos que descrevem como os orçamentos devem ser revisados e refinados.
- C** Achar a contratante que pode executar o projeto para você. Colocar o orçamento como limite de preço durante o processo de licitação e aceitar apenas ofertas com preços fixos garantido (PFG) que não excedam este preço.
- D** Você não deve se preocupar muito. É bem normal que as estimativas iniciais sejam muito otimistas, estimativas finais são muito pessimistas e os custos do projeto encontrarão um meio termo. Então, relaxe!