

Processos de gerenciamento dos custos

Transcrição

Nesta aula vamos abordar **Planejamento e Gerenciamento dos Custos**.

Vamos tratar sobre como alcançar níveis diferentes de exatidão de um orçamento. Veremos a influência de arredondamentos, da moeda que utilizamos em nosso projeto e também das variações cambiais. Aprenderemos a construir um orçamento, a consolidá-lo e vamos detalhar também os processos de gerenciamento dos custos

Também abordaremos o processo de **Estimar Custos**, que pega várias saídas da área de gerenciamento de tempo, agrega todas as estimativas de duração e recursos e, então, oferece uma noção geral dos custos do projeto.

Por fim, quando falamos em **Determinar o Orçamento**, não vamos reunir somente as estimativas de custos, mas também eventuais reservas relacionadas aos riscos do projeto. Não podemos fechar um orçamento sem considerar reservas contingenciais, de forma geral, buscaremos garantir o sucesso do projeto. Portanto, não é apenas o quanto custará seu cronograma e suas atividades, mas inclui também ter uma “reserva”.

Os processos *Planejar o Gerenciamento dos Custos*, *Determinar o Orçamento* e *Estimar os Custos*, se encontram todos dentro do grupo de *Planejamento*. E o processo *Controlar os Custos* está no grupo de processos de *Monitoramento*, é nele que vamos integrar o gerenciamento do escopo, do tempo e dos custos, por meio da técnica de gerenciamento do valor agregado.