

 09

Sobre o projeto de conclusão

Continuando seu projeto...

No processo de transformação organizacional rumo ao Ágil Escalado com uso do LeSS, nos passos anteriores:

- Foram verificados aspectos da situação local
- Foi elaborada uma apresentação de proposta de adoção e convencimento

Agora, é necessário compor um roteiro do processo de difusão.

Alguns insights para seu roteiro:

- Uma boa forma de começar é treinando todos
- Depois, adotar um piloto
- Com base no feedback do piloto, aprender e acertar o rumo
- Expandir o modelo em ondas sucessivas de inspeção e adaptação

Um processo de difusão metodológica não é um projeto, é um movimento.

Ter objetivos e festejar marcos alcançados é bom, mas cuidado se:

- Pedirem um cronograma de implementação
- Disserem que já foi concluída a missão
- Propuserem convivência de waterfall com Ágil para desenvolvimento de software

Dicas para minimizar resistências:

- Faça as ideias parecerem dos outros
- Ouça mais do que fala
- Faça perguntas
- Nunca diga que “algo está errado” – mostre uma nova maneira e sutilmente convide a uma nova avaliação
- Assuma uma postura de facilitador e servidor do movimento, não de líder de mudança