

 05

Gerenciamento de metas

Transcrição

[00:00] Olá. De volta ao nosso curso. Nesse vídeo, aprenderemos a utilizar o gerenciador de metas e aplicaremos na prática para analisar na prática o ponto de equilíbrio de uma organização.

[00:15] O ponto de equilíbrio é um indicador de segurança do negócio, pois ele mostra o quanto é necessário vender para que a receita se iguale aos custos. Resumindo, é quando os produtos vendidos pagam todos os custos e despesas fixas e variáveis da organização e não sobra nada para o empresário e seus sócios.

[00:38] Analisando esse gráfico, a partir do ponto de equilíbrio é que a empresa passa a ter lucro, o profit. Vamos agora aplicar o gerenciador de metas no Excel? Lembrando que essa planilha está disponível na área do aluno para você fazer o download e acompanhar junto comigo.

[01:01] Vamos aplicar o gerenciador de metas. Para isso, vamos entender esta tabela. Aqui são as quantidades de produtos vendidos, esse é meu preço unitário, esse é o meu custo unitário de cada produto, essa é minha receita geral, que faz o seguinte cálculo: a quantidade x preço unitário. E meu custo que faz a quantidade x custo unitário.

[01:30] Eu quero saber o ponto de equilíbrio. Para isso, vamos colocar essa distribuição em um gráfico. "Inserir" "gráfico recomendado", "todos os gráficos", "dispersão", "título do gráfico" e "legenda".

[01:55] Aqui é minha receita e aqui é a quantidade. Porém, eu ainda não consigo achar meu ponto de equilíbrio. Vamos agora colocar os custos selecionados. Custo total "Ctrl + C", "Ctrl + V". Exatamente aqui é o meu ponto de equilíbrio. Em média, 400.

[02:22] Vamos agora adicionar uma linha de tendência na receita. "Adicionar", "linha de tendência". Toda vez que você adiciona uma linha de tendência, precisa ajustá-la a sua distribuição de dados.

[02:38] A linha de tendência está longe aqui. Vamos exibir o R ao quadrado. Está dando 0,93. Será que nós conseguimos aproximar matematicamente minha linha de tendência a minha distribuição? Como eu faço isso? Eu vou clicando em toda a linha de tendência até encontrar o que se aproxima mais de 1, que ela vai de 0 a 100%.

[03:10] "Polinomial". Vamos agora descobrir a equação que descreve o comportamento da minha receita. Já descobri. Então, vamos colocar aqui. É $=-0,05$, o meu X é a minha quantidade, $=0,05E13^2+105*E13+0,0000000005$. Fizemos nossa equação da receita.

[04:07] Vamos fazer agora o mesmo procedimento para a minha distribuição do custo. Clico com o botão direito, "adicionar linha de tendência", "exibir equação do gráfico" e "exibir o R ao quadrado".

[04:26] 0,96. Acho que conseguimos melhorar. "Logaritmo". A melhor foi a "polinomial". Vamos escrever essa equação: $=0,00041E13^2+13,592E13+31015$.

[05:25] Todas equações do segundo grau. O meu lucro vai ser a minha receita menos o custo. Para eu encontrar o ponto de equilíbrio, o meu lucro tem que ser igual a 0. Qual é a quantidade que eu preciso produzir?

[05:49] Para isso, vamos utilizar o gerenciador de metas. Eu vou na guia "dados", "teste de hipóteses", "atingir meta", "definir a célula". Eu quero que o lucro tenha o valor igual a 0. "Alterando qual variável"? Quantidade. Olha que fantástico, olha ele calculando.

[06:19] Se eu vender 470 produtos, vou ter o meu ponto de equilíbrio. Ou seja, não vou ter lucro nenhum. Aqui, um lucro bem irrisório. Quase 0, muito aproximado de 0.

[06:32] Que bom, finalizamos mais uma aula. No próximo vídeo, ensinarei essas técnicas diretamente na prática aplicada ao nosso estudo de caso, na empresa Biscoitos e Bolachas. Até mais!