

05

## Gerenciando sua equipe

Você tem uma equipe? Se for o caso, tenho uma lista de informações que você deve se atentar:

Quantos são os membros da sua equipe? Quem são eles? Quais as tarefas que cada um consegue executar? Em quais dessas tarefas são especialistas? Quais delas são medianas? Quais as tarefas que não conseguem executar? Apesar de saber executar, existe alguma tarefa que a pessoa não goste? Ela pode ser evitada/remanejada? Na contramão, existe alguma tarefa na qual a pessoa não seja boa, mas gostaria de ser? O que você pode fazer para ajudar a pessoa a se aprimorar? O que cada pessoa pode trazer de diferente para o projeto? Procure saber de interesses pessoais, hobbies e conhecimentos paralelos que possam ser úteis ao projeto. Tenha essas informações e quaisquer outras que achar pertinentes anotadas e de fácil acesso. Você pode precisar delas com urgência para poder tomar uma decisão sobre as tarefas que vai delegar.