

03

Duração da Sprint

Transcrição

Conforme comentado, a Sprint limita-se ao máximo de um mês de duração. Esse período, entretanto, pode compreender 1 mês, 1 semana, 3 dias, e assim por diante. A decisão de demarcar um intervalo é de extrema importância, pois ela será a base de todos os demais *time-boxes* do Scrum.

Para delimitar o tamanho da Sprint vários fatores devem ser levados em consideração. Vamos refletir sobre o início de um projeto. Como qualquer começo, nesse momento não temos conhecimento sobre o destino final dele, pois nem o cliente sabe muito bem o que deseja. Nesse momento tendemos às Sprints com durações de tempo mais curtas.

Ao fim de cada Sprint é realizada uma *Review Meeting*, que é uma reunião na qual são mostrados os produtos elaborados durante esse período. A partir dela recebemos feedbacks, e quanto mais retornos tivermos, melhor será para o cliente e para nós, pois evita a execução de trabalhos desnecessários.

Em determinados períodos do desenvolvimento de um projeto pode ser difícil devolver algum resultado devido à grande porção de trabalho envolvida. Por exemplo, na primeira vez que uma equipe criou uma nota fiscal eletrônica, demorou mais que o tempo previsto.

Há momentos em que a granularidade não pode ser quebrada, pois não adianta entregar meia nota fiscal, é preciso entregá-la inteira. Nesses casos, seremos obrigados a aumentar o tamanho da Sprint.

Outra variável que influencia na sua definição é o conhecimento de tecnologia. Se o time conhece pouco da tecnologia em questão, talvez valha a pena ter uma *Sprint* maior, considerando que será necessário que o time estude para produzir valor. O mesmo pode ocorrer com uma equipe composta de muitos indivíduos inexperientes.

Outra variável são as pessoas mais jovens, que tendem a estabelecer Sprints mais curtas. São pessoas normalmente acostumadas a uma vida mais dinâmica e objetivos mais próximos. Nesse caso, Sprints muito longas podem, inclusive, acarretar em problemas de desmotivação e distração. Outra questão é a "Síndrome do estudante", que implica em pessoas que agem somente em cima da hora, geralmente envolvendo indivíduos de determinada faixa etária.

Por outro lado, quando mais curta for a Sprint, maior é o stress dos envolvidos. Existem aqueles que trabalham bem sobre pressão, mas outros não lidam de maneira positiva com a situação.

A duração ideal da Sprint depende muito da equipe e das pessoas envolvidas. Como dito anteriormente, a duração da Sprint atual não pode ser alterada. No entanto, ao final de um ciclo, ela pode ser revista.