

02
Video 2

Transcrição

Olá, nesta aula nós iremos dar seguimento aos nossos estudos sobre o gerenciamento dos riscos. Pretendemos aqui, entender como deve ser realizada a **Análise Quantitativa dos Riscos**.

Este processo é parte do **planejamento** da área de riscos e analisa numericamente o **efeito dos riscos identificados nos objetivos gerais do projeto**, a partir dele podemos entender numericamente o potencial de cada risco.

Entradas

- **Plano de gerenciamento dos riscos:** é o plano no qual constará as instruções de como analisar qualitativamente os riscos previamente identificados;
- **Plano de gerenciamento dos custos:** devem ser informados no plano de gerenciamento de custos os limites do projeto em relação aos investimentos que poderão ser feitos;
- **Plano de gerenciamento do cronograma:** aqui deve estar esclarecida a forma que terá o cronograma do projeto, levando em conta a disponibilidade e a produtividade da equipe de desenvolvimento;
- **Registro dos riscos:** é a entrada na qual veremos a descrição dos riscos, assim como o gatilho de cada risco;
- **Fatores ambientais da empresa:** o ambiente da empresa deve estar preparado para a análise dos riscos do projeto;
- **Ativos de processos organizacionais:** por meio de documentos existentes, como contratos do projeto, iremos criar a priorização dos riscos e, assim, estipular a melhor forma de trabalhar com eles.

Ferramentas e técnicas

- **Técnicas de coleta e apresentação de dados:** as entrevistas são um exemplo de técnica de coleta de dados que podem ser utilizadas;
- **Técnicas de modelagem e análise quantitativa de riscos:** são técnicas utilizadas para quando queremos analisar diversos cenários, o que ocorreria considerando "n" probabilidades. O VME - Valor Monetário Esperado e Simulação de Monte Carlo são duas técnicas que já estudamos e que podem ser empregadas nessa situação;
- **Opinião especializada;**

Saídas

- **Atualizações nos documentos do projeto:** essas atualizações serão majoritariamente no registro dos riscos, a priorização foi feita enquanto trabalhávamos na análise qualitativa e, agora, adicionaremos ao registro dos riscos o VME, Valor Monetário Esperado, de cada um deles.

