



CURSO DE DISCURSIVA

Tema para praticar

Professor Bruno Marques

ENUNCIADO**Cebraspe – Auditor Fiscal do Trabalho – MTE/2014**

Após a realização de detalhado diagnóstico acerca das dificuldades na gestão dos projetos desenvolvidos em determinado órgão público, verificou-se que cada unidade funcional desse órgão adotava uma metodologia diferente para a administração de seus projetos (formulação, execução, acompanhamento e avaliação), o que ocasionava diversos problemas de comunicação e integração de informações necessárias para a sustentação do processo decisório e a produção de relatórios gerenciais, concluindo-se que uma das principais razões para as dificuldades enfrentadas consistia na ausência sistemática de uma metodologia que levasse em consideração um grupo de processos básicos de gerenciamento de projetos, bem como na falta de uma estrutura dedicada ao apoio aos gerentes de projeto.

Com base nessa situação, formule uma proposta de gerenciamento de projetos que, embasada nas melhores práticas do PMBOK®, possa solucionar os problemas apresentados. Ao elaborar o seu texto, atenda ao que se pede a seguir.

- 1) Mencione a importância e as funções de uma estrutura de gerenciamento. **[valor: 6,00 pontos]**
- 2) Identifique os grupos de processos de gerenciamento de projetos. **[valor: 6,00 pontos]**
- 3) Apresente uma descrição sumária da metodologia proposta. **[valor: 7,00 pontos]**

Obs.: Máximo de 20 linhas