

 05

Mobilizar a equipe

Transcrição

O que é Mobilizar a Equipe do Projeto?

É um dos processos de **execução** da área de recursos humanos. Consideraremos que essa mobilização é voltada para a produção, para a equipe de trabalho. A mobilização da equipe de trabalho vai ser realizada na execução do projeto. Neste processo deve-se confirmar a **disponibilidade dos recursos humanos**. Também é nesse processo que se obtém a **equipe necessária** para concluir as designações do projeto.

Entradas

- **Plano de gerenciamento dos recursos humanos:** é o que nos ajuda a entender o papel do planejamento do gerenciamento dos recursos humanos dentro da organização;
- **Fatores ambientais da empresa:** entender o ambiente da empresa é muito importante, pois, poderemos determinar como é a disputa entre os recursos e como nos posicionaremos em relação a isso;
- **Ativos de processos organizacionais:** são os documentos, requisições, formulários, enfim, são os ativos que dependem da utilização dos recursos humanos do seu projeto.

Ferramentas e Técnicas

- **Pré-designação:** pode ser aplicada aos recursos humanos e é a determinação prévia de um papel dentro da equipe;
- **Negociação:** é o uso das *softskills* para negociar contratos e direcionar recursos;
- **Contratação:** é a busca pelos profissionais necessários que não se encontram dentro da empresa;
- **Equipes virtuais:** quando a mobilização virtual faz parte do projeto e a equipe se comunica via ferramentas de conferências online ;
- **Análise de decisão envolvendo critérios múltiplos:** é a determinação de algo, uma contratação, por exemplo, com base em vários requisitos diferentes.

Saídas

- **Designações do pessoal do projeto:** é a definição de quem fará parte do projeto e como atuará dentro da equipe;
- **Calendários dos recursos:** é um calendário com a disponibilidade de todos os membros da equipe envolvida no projeto;
- **Atualizações no plano de gerenciamento do projeto:** a partir das finalizações de cada entrega são feitas as atualizações no plano com base na produção feita até aquele ponto.

