

2- Iniciação do projeto

Transcrição

Identificando o Scrum Master

Identificar o Scrum Master é uma técnica muito importante para dar início a um projeto em Scrum, pois, com isso será definido o especialista responsável por aplicar o método Scrum e fazê-lo funcionar, por exemplo, fiscalizar se as regras estão sendo seguidas, resolver problemas envolvendo o time Scrum, etc...

Critérios de Seleção:

- **Capacidade de resolver problemas:** o principal desafio desse papel é o de remover os impedimentos da equipe para que ela possa focar apenas no desenvolvimento, facilitando o trabalho de todos;
- **Disponibilidade:** o objetivo do Scrum Master é essencialmente apoiar a equipe de desenvolvimento, para isso, faz-se necessário que ele esteja disponível para lidar com os impedimentos e problemas que em geral que possam surgir. Recomenda-se que o Scrum Master desempenhe apenas esse papel e não concilie com o de desenvolvedor, por exemplo;
- **Comprometimento:** o Scrum Master é responsável pelo andamento do método Scrum, por isso ele deve ser comprometido com a adoção do Scrum e trabalhar para mantê-lo em funcionamento no projeto;
- **Estilo de Liderança Servidora:** liderar servilmente é saber cobrar, mas ao mesmo tempo colaborar com as pessoas. É importante também ouvir as dificuldades dos membros da equipe, para que os impedimentos sejam resolvidos.

Selecionar o Time Scrum:

É importante selecionar os **membros certos** para que a entrega seja realizada de maneira **bem-sucedida**. Membros do Time Scrum devem ser **generalistas** no sentido de que possuem conhecimento em várias áreas, mas também devem ser especialistas em suas áreas específicas.

Os **Custos de pessoal, treinamento e recursos** são todos os custos associados com os **requisitos de pessoal** e também precisam ser avaliados, analisados, aprovados e orçados.