

Grupo de processos de execução processos de planejamento

Transcrição

A execução é o ponto do projeto que vai consumir a maior parte dos recursos. **É o trabalho que se inicia a partir do planejamento.** Depois de ter planejado o projeto, é hora de fazer acontecer. **Neste grupo de processos são construídas as entregas que o projeto se propõe a fazer.** E por essa razão **a maior parte do tempo e do orçamento é investida neste grupo.** Também estamos trabalhando nas demais etapas, mas é aqui que o trabalho de verdade acontece. Por exemplo, se você planejou contratar uma equipe terceirizada para fazer uma análise de qualidade do meu produto, significa que quando isso for executado, a equipe deverá ser paga.

As principais atividades de execução são:

- Executar o planejamento do projeto – Aquilo que foi planejado tem que ser executado.
- Trabalhar para entregar o planejado – Ou seja, construir as entregas.
- Solicitar mudanças – Talvez nem tudo que foi planejado seja realmente necessário, ou entregue o que precisa ser entregue. Você pode perceber que está faltando alguma coisa, um planejamento melhor ou algumas atividades. E nesse caso, é possível solicitar mudanças.
- Implementar mudanças aprovadas pelo CIM (Centro Integrado de Mudanças) – Aplicar as mudanças aprovadas, para colocar na prática aquilo que você replanejou.
- Contruir a equipe do seu projeto – Formar o seu time, e estruturar como trabalhará com ele. No planejamento já foi definido se haverá recompensas, como remunerar a equipe, como fazer a gestão do grupo de trabalho. Agora, é feita a construção da equipe do projeto e a integração das pessoas.
- Avaliar o desempenho do projeto e da equipe – É preciso avaliar o desenvolvimento do time. Como ele está trabalhando? Está entregando os resultados? Todos estão desempenhando suas atividades bem?
- Garantir que as partes interessadas estão engajadas – O cliente precisa estar sempre ciente do que está sendo feito, para que a partir do monitoramento e controle, se for necessário, solicitar mudanças.
- Garantir que entregas geradas estão conformes com a qualidade planejada – Se o cliente pediu uma porta amarela, a porta deve ser amarela.
- Fazer reuniões para apresentar informações aos clientes e às partes interessadas – Lembre-se que reunião boa tem hora pra começar e hora pra acabar, além de uma pauta bem clara.
- Conduzir as aquisições – No planejamento já foram requisitadas propostas e analisados fornecedores. Na hora de executar o projeto você irá efetivamente contratar os fornecedores.
- Mobilizar a equipe do projeto – Se, quando você estava planejando o projeto lhe disseram que um determinado programador estaria disponível, é agora que ele será acionado.

E os **processos** de execução são:

- **Orientar e gerenciar o trabalho do projeto** – Esse processo coloca em prática o plano de gerenciamento do projeto.
- **Realizar a garantia da qualidade** – Esse é o processo que pensa nos demais processos. Faz a análise dos processos que estão sendo empregados e garante que eles estão fazendo as devidas entregas. Se por acaso você não está conseguindo gerar um resultado esperado de um processo, é preciso realizar a garantia de qualidade dele. Se você está entregando, também é preciso realizar a garantia da qualidade. Você tem que estar sempre atento. Realizar a garantia da qualidade concerne aos processos de produção, não aos resultados gerados. Com estes lidamos no controle de qualidade. A garantia de qualidade implica manter os olhos abertos e garantir que os processos estão sendo empregados da forma correta.

- **Gerenciar as comunicações** – Quando o time estiver executando o projeto, você poderá gerir as comunicações. Porque é apenas na execução que você começará a se comunicar com a equipe. E embora esse processo possa ser aplicado em outras etapas, é na execução que ele é empregado com mais frequência.
- **Mobilizar a equipe do projeto** – É uma atividade, mas também é um processo.
- **Desenvolver a equipe do projeto** – Você precisa construir seu time e fazer com que as pessoas evoluam. Se alguém está com dificuldades, você pode oferecer uma capacitação.
- **Gerenciar a equipe do projeto** – É preciso que as pessoas se integrem para trabalhar juntas. Qualquer conflito entre elas deverá ser resolvido por você, o gerente, durante a execução. É possível que haja discussões durante o planejamento, mas é na execução que esse processo será mais aplicado.
- **Conduzir as aquisições** – Este é outro processo que também foi mencionado nas atividades.
- **Gerenciar o engajamento das partes interessadas** – Você planejou o gerenciamento das partes interessadas, depois de tê-las identificado, e aqui você colocará o planejamento na prática. Vai diminuir o impacto negativo de quem não quer que o projeto aconteça, e amplificar o impacto positivo de quem está torcendo por ele.

Vamos agora apontar as áreas do conhecimento desses processos?

- Orientar e gerenciar o trabalho = **Integração**. Integramos tudo o que foi decidido no planejamento, aplicando na execução.
- Realizar a garantia de qualidade = **Qualidade**. Aqui estamos atendendo os requisitos do cliente. E mais do que isso, garantindo que os processos, sejam eles de gestão de projetos ou de desenvolvimento de produtos, estão sendo realizados adequadamente.
- Gerenciar as comunicações = **Comunicações**
- Mobilizar a equipe do projeto = **Recursos Humanos**
- Desenvolver a equipe do projeto = **Recursos Humanos**
- Gerenciar a equipe do projeto = **Recursos Humanos**
- Conduzir as aquisições = **Aquisições**
- Gerenciar o engajamento das partes interessadas = **Partes interessadas**

Até a próxima!

