

 04

Exame da Situação

Durante a execução de um projeto, é preciso constantemente reavaliar o curso do projeto com a equipe. Uma prática relevante da estrutura militar para avaliações é o Exame de Situação.

O exame da situação é a base de todo o processo de planejamento militar. O comandante concebe as linhas mestras daquilo que será executado. Se dá e 5 fases:

- Recebimento da missão e sua análise (reconhecimento do problema),
- Entendimento da situação e sua compreensão (coleta e análise das restrições e suas relações com o problema),
- Identificação das possibilidades do inimigo com suas possíveis linhas de ação (comparação das restrições e sugestão de possíveis soluções),
- Comparação das linhas de ação propostas com aquelas que o inimigo possivelmente adotará (comparação entre as possíveis soluções) e
- Tomada de decisão (escolha da solução).

Esse processo deve ser cíclico no projeto, pois fará com que a equipe sempre reavalie seus passos em prol de alcançar os objetivos principais do projeto.