

O que aprendemos

Parabéns por ter chegado ao final de nossa 5ª aula, onde aprendemos a importância de:

- Deixarmos as políticas explícitas com foco em buscar a melhoria contínua e colaborativa;
- Realização de reuniões periódicas de melhoria baseadas no quadro Kanban, onde o time decide sua frequência. O importante é que ela seja focada nos post-its, não nas pessoas, e que os post-its sejam trabalhados priorizados da direita para a esquerda, o que possibilitará o término de alguns trabalhos antes de se iniciarem outros;
- Vimos o quão relevante é nos certificarmos que todo o time entende no que trabalha;
- Destacamos também que o Kanban não faz mágica, quem faz a mágica é o time. Na verdade, o Kanban expõe os problemas no processo. Neste contexto, cabe ao time abordar os problemas para poder obter os benefícios do Kanban e com isto obter a verdadeira magia que é o time sempre estar se auto ajustando para poder estar continuamente melhorando;
- A adoção do Kanban é um investimento de longo prazo em capacidade, maturidade e cultura da sua organização. **Não se destina a uma solução rápida!**
- Observamos que a focar no que “cheira mal” e nos desvios;
- Estudamos os erros mais comuns no quadro Kanban que são:
 - a- Andar contra o sentido do fluxo.
 - b- Ter uma coluna para “on hold” ou espera.
 - c- Não ter limite ou não respeitar o WIP.
 - d- Não mapear todos os itens de trabalho ou o post-it “fantasma”
 - e- Não usar métricas de forma consistente ou relevante.
 - f- Não deixar a métrica ser imposta, o time precisa estar envolvido na decisão!
 - g- Punir o time caso o resultado piore, premiar caso o resultado melhore

Assim, concluímos a apresentação do conteúdo previsto neste curso, cujo o objetivo principal é de te introduzir aos primeiros passos de uso do Kanban, esperamos que você tenha aproveitado ao máximo o conteúdo apresentado!

Fica o convite para você testar os conhecimentos adquiridos ao longo deste curso, respondendo as questões a seguir no Projeto de Conclusão de Curso!

Caso tenha dúvidas e/ou comentários não deixe de postar no Fórum da Alura, que teremos o enorme prazer em responder!

Até o nosso próximo curso!